



2025



FAALİYET RAPORU

ERÇİMSAN HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

1

YÖNETİM KURULU
BAŞKANIMIZIN MESAJI

2

TARİHÇEMİZ

3

TESİSLERİMİZ

4

ÇİMENTO SEKTÖRÜ

5

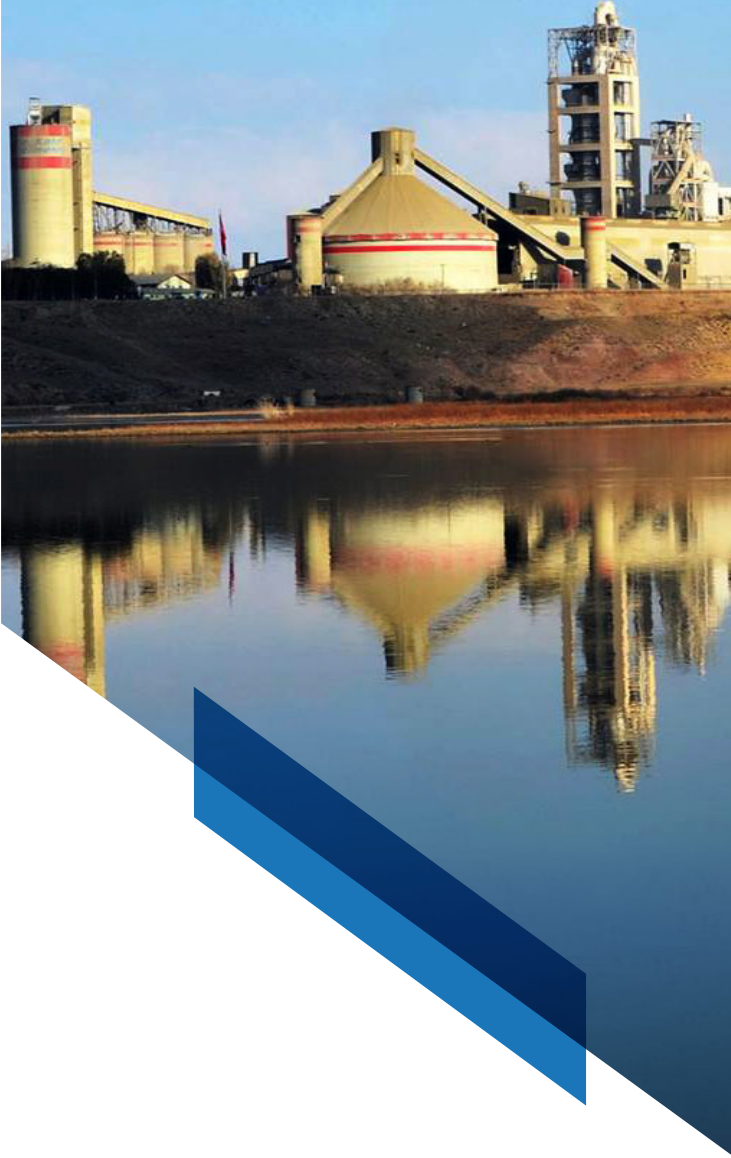
FAALİYET RAPORU

6

KURUMSAL YÖNETİM
İLKELERİNE UYUM RAPORU

7

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



YÖNETİM KURULU BAŞKANIMIZIN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hepiniz hoş geldiniz, sizleri saygıyla selamlıyorum.

Bugün, küresel dengelerin yeniden kurulduğu ve sanayide yeşil dönüşümün hızlandığı 2025 yılını geride bırakmanın gururuyla bir aradayız. Geride bıraktığımız yıl, çimento sektörü için hem ekonomik dengelenmenin yönetildiği hem de sürdürülebilirlik vizyonunun en derinden hissedildiği bir dönemeç oldu.

2025 yılında Türkiye, sıkı para politikaları ve inşaat sektöründeki yapısal dönüşümün etkisiyle iç pazarda yeni bir denge arayışına girdi. Bu süreçte şirketimiz, iç pazardaki dalgalanmaları güçlü satış ağı ve alternatif pazarlara erişim kabiliyetiyle başarıyla yönetti. Ülkemizin lojistik avantajını arkamıza alarak, küresel pazarlarda rekabetçiliğimizi ve güçlü konumumuzu korumayı başardık.

Çimento sektörü gibi enerji yoğun bir alanda rekabetçi kalabilmenin yolu, enerji bağımsızlığından ve yeşil dönüşümden geçmektedir. Bu vizyon doğrultusunda, 2025 yılında Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımlarımızı başarıyla devreye aldık ve takip eden yıllarda da istikrarlı bir şekilde bu yatırımlarımızı devam ettireceğiz.

Bu stratejik hamlemiz sayesinde, üretim tesislerimizin ihtiyaç duyduğu elektrik enerjisinin bir kısmını artık kendi ürettiğimiz temiz ve yenilenebilir kaynaktan karşılıyoruz. Enerji bağımsızlığımızı kazanmak için önümüzde uzun bir yol olmakla beraber bu yolu yürümeye kararlıyız. Devreye aldığımız GES yatırımı Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'na uyumumuzu en üst seviyeye çıkarırken, dalgalı



ERÇİMSAN

YÖNETİM KURULU BAŞKANIMIZIN MESAJI

enerji maliyetlerine karşı şirketimizi koruma altına almış ve karbon ayak izimizi ciddi oranda düşürmüştür. Artık fabrikalarımız sadece çimento üretmiyor, geleceğin temiz enerjisiyle sürdürülebilir bir dünyaya katkı sunuyor. Ancak şirketimizin geleceğini ve piyasa değerini doğrudan etkileyen en tarihi başarı hikâyemize; yani finansal dönüşümümüze bu bölümde ayrı bir parantez açmak istiyorum.

Türkiye'nin yakın ekonomik geçmişini, özellikle de makroekonomik dengelenme sürecinin yaşandığı 2025 yılını hepimiz çok iyi biliyoruz. Yüksek enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan sıkı para politikaları, kredi musluklarının daralması, finansmana erişimin tarihin en zor seviyelerine ulaşması ve rekor seviyelere çıkan borçlanma maliyetleri, reel sektörün üzerinde çok ciddi bir baskı oluşturdu. Birçok sanayi kuruluşu bu dönemde nakit sıkışıklığı yaşarken ve borç çevirme sarmalına girerken; biz, Türkiye şartlarının getirdiği riskleri çok önceden öngörerek ezber bozan bir finansal stratejiyi devreye aldık.

Uyguladığımız katı mali disiplin, agresif işletme sermayesi yönetimi, operasyonel verimlilik artışı ile Şirketimizin finansal borçlarını yönetilebilir hale getirdik.

Finansal disiplinden taviz vermeden gerçekleştirdiğimiz bu dönüşüm, yönetim kurulumuzun basiretli kararları, siz yatırımcılarımızın sarsılmaz güveni ve çalışanlarımızın emeği sayesinde mümkün olmuştur. 2025 yılını hem operasyonel hem de çevresel açıdan güçlü bir bilanço ile kapatmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Önümüzdeki dönemde de odağımızı; yeşil çimento ürün portföyümüzü genişletmek, yenilenebilir enerji payımızı daha da artırmak ve hissedarlarımıza yarattığımız değeri sürdürülebilir kılmak olacaktır.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Bir yandan süregelen bölgesel çatışmalar, enerji arz güvenliği ve emtia piyasalarında dalgalanmalara yol açarken; diğer yandan yapay zekâ, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odaklı teknolojiler insanlığın geleceğini şekillendiren yeni kapılar aralıyor. Artık biliyoruz ki, rekabet yalnızca sektördeki şirketler arasında değil; her şirketin kendi geçmiş performansına karşı verdiği bir mücadeledir. Bizler, her yıl bir önceki yılımızı aşabilmenin gururunu yaşıyoruz. 2025'te gerçekleştirdiğimiz yatırımlar, 2026 yılı için daha güçlü bir temel oluşturdu. Önümüzdeki dönemde de inovasyonu, sürdürülebilir büyümeyi, çevreye saygıyı ve insana yatırım yapmayı önceliklendirmeye devam edeceğiz.

Küresel pazarda 430 milyar ABD dolarını aşan çimento sektörünün 10 yıl sonrası için 650 milyar ABD dolarına ulaşması beklenirken; teknoloji odaklı, verimlilik esaslı ve sürdürülebilirlik temelli üretim ana odak noktaları olmaktadır. Türkiye'de 2025 yılında 93,6 milyon tona ulaşan üretimin de bu esaslar ön plana alınarak sürdürülmesi ve arttırılması gerekmektedir. Bu esaslar, bizi bekleyen yakın ve orta vadeli geleceği şekillendirirken, uzun vadeli gelecekte hangi esasların odak noktasına oturacağını ise bugünden öngörebilmek önemlidir.

Sizlerle birlikte çimento sektöründe 32 yıl önce başladığımız bu yolculuğun ilk dönemlerindeki gündem konularımızı hatırladığınızda, bugün konuşuyor olduğumuz karbon salınımı, yeşil mutabakat, yapay zekâ ve dijital dönüşüm gibi gündemimizdeki yeni hususlar sektörümüzün tecrübe ettiği büyük dönüşümün ne denli hızlı ve kapsamlı olduğunu da gözler önüne sermektedir. ER-ÇİM-SAN Holding olarak bugün çimento sektöründe bu konu başlıklarının neredeyse tamamında Türkiye'nin öncüsü hâline gelmiş olmak, bizleri gururlandıran ve heyecanlandıran gelişmelerdir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANIMIZIN MESAJI

Türkiye'nin en büyük 500 Dev Sanayi Şirketi sıralamasındaki yerimizi her yıl üstlere taşıyor ve 2025 yılında da bir önceki yıla göre 36 sıra birden yükselerek 248'üncü sıraya adımızı yazdırmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Çimento sektöründe yaptığımız her hamle, geliştirdiğimiz her ürün örnek alınıyor, üst üste aldığımız ödüller takdir ve beğeni topluyor.

Kıymetli Yol Arkadaşlarımız,

Bugün şirketimizin geleceğini şekillendirirken, kalbimizde derin bir burukluk ve büyük bir özlem taşıyoruz. Tam bir yıl önce, henüz 47 yaşında, en üretken ve enerjik çağında trajik bir kazayla aramızdan ayrılan kıymetli icra kurulu başkanımız Fatih YÜCELİK'i rahmetle ve minnetle anıyorum.

Kendisi sadece vizyoner bir lider değil; harcına dürüstlük, emek ve insan sevgisi kattığı bu şirketi çok daha sağlam temeller üzerine oturtan büyük bir ustaydı. Kısa ömrüne sığdırdığı başarılar, çimentoya değil, geleceğe ve insana yaptığı yatırımlar bugün durduğumuz yeri belirliyor. Onun bıraktığı emaneti, açtığı dinamik ve kararlı yoldan yürüyerek büyötmeye devam ediyoruz. Ruhu şad olsun.

Bir baba olarak ise... Onu özlemenin, yokluğun yarattığı boşluğu kelimelerle tarif etmenin bir yolu yok. O benim sadece evladım değil; bu hayattaki en büyük gurur kaynağımdı.

Onun aziz hatırasını yaşatmanın en güzel yolu, hayallerini yarım bırakmamaktır. Onun dürüstlük, çalışkanlık ve kararlılıkla çizdiği bu yolda daha azimle yürüyeceğiz.

Saygılarımla

Lütfü Yücelik



TARİHÇEMİZ

3 ADET GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ
DEVREYE ALINDI

2025

TRABZON'DA HAZIR BETON
TESİSİ SATIN ALINDI

2012

BEŞİKDÜZÜ VE TRABZON HAZIR
BETON TESİSLERİ KURULDU

2010

VAN FABRİKASI SATIN ALINDI

2009

GÜMÜŞHANE FABRİKASI
SATIN ALINDI

2006

TRABZON FABRİKASI SATIN
ALINDI

2005

AĞRI HAZIR BETON TESİSİ
SATIN ALINDI

2004

ERZURUM'DA HAZIR BETON
TESİSİ KURULDU

1999

AŞKALE FABRİKASI ERÇİMSAN
TARAFINDAN SATIN ALINDI

1993

ÇİMENTO TESİSLERİMİZ

Aşkale Çimento Fabrikası

Aşkale Çimento Fabrikasının temeli 1968 yılında atılmış ve 1971 yılında işletmeye geçmiştir. 1993 yılında ERÇİMSAN Holding tarafından özelleştirme yoluyla satın alınan fabrikada ilk etapta hem yatırımlara hız verirken hem de pazar payının genişletilmesiyle ilgili çalışmalar gerçekleştirmiştir. Birçok birimde önemli iyileştirme/ıdame yatırımları yapılmıştır. 1999 yılında 1. Kapasite Artırımı Projesi'ni başlatan fabrikada, 2002 yılında 2. Kapasite Artırımı Projesi'ne başlamıştır. 2004 yılında yeni paketleme devreye alınırken, 2006 yılında ikinci klinker üretim hattının temeli atılmıştır. 2011 yılında atk ısı gazdan enerji üretimi yapan enerji santrali üretime başlamıştır.

Aşkale Çimento Fabrikası'nda CEM I 42,5 R Portland Çimento, CEM II /A-L 42,5 R Portland Kompoze Çimento ve CEM IV /B(P) 32,5 R-Puzolanik Çimento olmak üzere 3 cins çimento üretimi, rutin olarak yapılmakta, G Uygunluk işaretli öğütölmüş tras üretimi talep doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Yapılar için kaliteli ve güvenilir ürün imkânı sunan Aşkale Çimento Fabrikası, 1.568.000 ton klinker ve 1.800.000 ton çimento üretim kapasitesiyle bölgede, sektöre öncülük etmektedir.

Bölgedeki talebe istinaden çimento üretimi kapasitesi için 2025 yılı içerisinde 80 ton/saat kapasiteli çimento değirmeni yatırımı yapılarak devreye alınmıştır. Yatırım ile birlikte çimento öğütme kapasitesi 2.420.000 tona çıkartılmıştır.



ÇİMENTO TESİSLERİMİZ

Van Çimento Fabrikası

Temeli 1967 yılında atılan Van Çimento Fabrikası 1969 yılında faaliyete geçmiştir. 2009 yılında Aşkale Grubu'na devredilmiştir.

Satın alma sonrası fabrikada ilk üç yıl içerisinde yaklaşık 110 milyon dolarlık yatırım gerçekleştirilmiştir. İkinci üretim hattıyla birlikte 2 adet yeni çimento değirmeni ile birlikte üretim kapasitesinde ciddi bir artış yaşanmıştır. Yıllık üretim kapasitesi 1,3 milyon ton klinkerdir.

Van Çimento Fabrikasında CEM I 42,5 R, CEM II /A-LL 42,5 R ve CEM II /B-LL 32,5 R çimentoları üretilmektedir. Ayrıca BİMS üreticilerinin ihtiyaçlarına özel olarak üretilen BİMS çimentosu ürün portföyüne eklenmiştir.

Bu yıl fabrikamız, ÇEİS (Çimento İşverenleri Sendikası) tarafından düzenlenen İSG'ye Değer Katanlar Ödüllerinde yarıştığı iki kategoride ödül almıştır. İş Sağlığı Güvenliği Günlük Güvenlik Rehberi Çalışma Kitabı ve HbA1c (Kardiyovasküler Risk) projeleri sektörün takdirini kazanmıştır.

Gümüşhane Çimento Fabrikası

Gümüşhane Çimento Fabrikası, 1988 yılında, bölgede işsizliği önlemek ve bölge ekonomisine canlılık kazandırmak amacıyla kurulmuştur. Fabrika, 2006 yılında özelleştirme kapsamında Aşkale Çimento Grubu tarafından satın alınmış, 2009 yılında yapılan yatırımlar neticesinde işletmeye alınmıştır. 2011 yılında ise, günlük 5 bin ton klinker üretim kapasiteli yeni hat devreye alınmıştır.

Fabrikanın yıllık çimento üretim kapasitesi 2 milyon 300 bin tondur. Gümüşhane Çimento Fabrikası'nda CEM I 42,5R, CEM I 42,5R-SR5, CEMII /A-L 42,5R ve CEM IV /B(P) 32,5R çimentoları üretilmektedir.



ÇİMENTO TESİSLERİMİZ

Trabzon Çimento Fabrikası

1965 yılında yapımına başlanan fabrika, 1967 yılında faaliyete geçmiştir. 2005 yılında özelleştirme yoluyla satışa çıkarılan fabrika, 2005 yılında Aşkale Çimento Grubu tarafından satın alınmıştır.

Satın alma sonrasında başta çevre korumaya yönelik olmak üzere çok sayıda iyileştirme yatırımı yapılmıştır. 2017 yılında yeni yüzüyle Akoluk'ta hizmet vermeye başlayan Trabzon Çimento Fabrikası, kapalı stokhol önlerinde tamamen kapalı kamyon boşaltma sistemleri, torbalı ve açık çimento dolum sistemleri üzerlerinde filtre sistemleri, paketleme sisteminde tam otomatik araç plaka tanıma ve dolum sistemleriyle donatılmıştır.

Günlük 4.000 ton çimento üretim kapasitesiyle Trabzon Fabrikası'nda CEM I 42,5 R, CEM II /A-L 42,5 R ve CEM IV/B(P) 32,5 R çimentoları üretilmektedir.

Erzincan Çimento Fabrikası

Erzincan Çimento Fabrikasının temelleri 2008 yılı Ağustos ayında atılmış, 2009 yılında ise üretime başlamıştır. Çimento öğütme ve paketleme konusunda faaliyet göstermektedir.

Yıllık 240.000 ton çimento üretim kapasiteli tesisimiz şu anda terminal olarak hizmet vermektedir.

Erzincan Çimento Fabrikasında, CEM I 42,5 R, , CEM II /A-L 42,5 R, CEM IV/ B(P) 32,5 SR çimentoları üretilmektedir. Erzincan Çimento, faaliyet gösterdiği şehirde, 2 defa, "En Temiz Sanayi Kuruluşu" ödülünü almaya hak kazanmıştır.



BETON TESİSLERİMİZ

Aşkale Hazır Beton

2007 yılında Aşkale Çimento Grubu tarafından satın alınmıştır. Saatte 120 m³ kapasiteli üretime sahiptir. Tesis, hem Aşkale'deki fabrika yatırımlarında ihtiyaç duyulan hazır betonu hem de bölgedeki diğer talepleri karşılamaktadır.

Ağrı Hazır Beton

2003 yılında faaliyete geçen şubemiz 2005 yılında santral revizesi çevre düzenlemesi yapılmış ve 2016 yılında da yeni bir idari bina, araç ve ekipmanların modernizasyonu yapılarak bölge halkına daha kaliteli hizmet sunmaktadır.

Beşikdüzü Hazır Beton

2010 yılında Aşkale Çimento Grubu tarafından satın alındı. Saatte 160 m³ hazır beton üretimine kapasitesine sahiptir. 7 mikser ve 2 pompa ile hizmet veren tesis, satın alma sonrası yatırımlarla iyileştirilerek modern bir tesis haline dönüştürülmüştür.

İllica Hazır Beton

Erzurum ve çevresindeki ihtiyaca daha iyi cevap verebilmek adına kurulmuştur. Hazır beton üretim kapasitesi iki adet 160 m³/saat santrallimizle, 9 adet beton pompası, 40 adet transmikseri hizmet vermektedir.

Tesiste bulunan modern ve teknolojik donanımlı, uzman personelin olduğu laboratuvar sayesinde üretimin her safhasında kalite kontrolleri gerçekleştirilmektedir. Ürün ve hizmetlerini her aşamada denetleyerek kalitenin daima en iyi seviyede tutulmasını sağlamaktadır. “Kalite Güvence Sistemi Uygunluk Belgesi” ne sahiptir. Yapı Malzemeleri Yönetmeliği Kapsamında Uygunluk Değerlendirme Kuruluşu olan Kalite ve Çevre Kurulu İktisadi İşletmesi (KÇK) ile ulusal G İşaretlemesi çalışmalarını başarı ile kesintisiz olarak sürdürmektedir. Ayrıca TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesine sahiptir.

Deneyimli atölyesi ile tüm bakım onarım ve yenileme işlerini kendi bünyesinde hızlı bir şekilde gerçekleştirmektedir.

Tesisimizde kullandığımız modern filtreler, geri dönüşüm sistemleri ve büyük bir titizlikle periyodik olarak yapılan “Emisyon ve Hava Kalitesi Ölçümü Testleri” ile çevre konusundaki hassasiyetimiz her geçen yıl artarak devam etmektedir.

Şehrimizin aşağıda sayılan büyük projelerinde İllica Hazır Beton Tesisimizin imzası bulunmaktadır

- Erzurum Teknik Üniversitesi Rektörlük Binası ve diğer hizmet binaları
- 160 bin metrekare kapalı alanı ile MNG Mall AVM
- 400 yataklı Bölge Eğitim Hastanesi
- Erzurum Dumlupınar semtinde yapılan yüksek güvenlikli F tipi ceza infaz kurumu
- 385.000 m² alana kurulan 270.000 m² kapalı alanı olan Erzurum Şehir Hastanesi 2.000 yatak kapasiteli ve 3.500 araçlık kapalı otoparkı
- Erzurum'da Aziziye bölgesi Çat yolu üzerinde yapımı süren yüksek güvenlikli ceza infaz kurumu inşaatı
- TOKİ konutları



BETON TESİSLERİMİZ

Trabzon Hazır Beton

Trabzon ve çevresine hazır beton üretmek amacıyla 1999 yılında kurulmuştur. 2012 yılında Aşkale Grubu'na katılmıştır. Saatte 90 metreküp hazır beton üretimine sahip olan tesiste, 18 mikser ve 4 pompa bulunmaktadır. Aynı zamanda tesiste saatte 100 ton üretim kapasitesine sahip bir konkasör bulunmaktadır.

Tirebolu Hazır Beton

Giresun Tirebolu ilçesi Gölağzı mevkiinde kurulan tesis, Tirebolu ve çevresine hazır beton üretmektedir. 2010 yılında satın alma yolu ile Aşkale Çimento Grubu'na dâhil edilmiştir.

Beton üretimleri TS EN 206-1 ve TS 13515 Stan-dartlarına Uyun G Belgesine sahiptir.

Tesisin üretim kapasitesi 120m3/saat olmakla birlikte tesiste 4 adet transmikser ve 1 beton pompası bulunmaktadır.

Yakutiye Hazır Beton

Erzurum ve çevresindeki ihtiyaca daha iyi cevap verebilmek adına kurulan tesis ile birlikte hazır beton üretimi saatte 120 m3/saat daha yükselmiştir. Ürün ve hizmetlerini her aşamada denetleyerek "Kalite Güvence Sistemi Uygunluk Belgesi" ne sahiptir.

Yapı Malzemeleri Yönetmeliği Kapsamında Uygunluk Değerlendirme Kuruluşu olan Kalite ve Çevre Kurulu İktisadi İşletmesi (KÇK) ile ulusal G İşaretlemesi çalışmalarını başarı ile kesintisiz olarak sürdürülmektedir. Ayrıca TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesine sahiptir.

Tercan Taş Kırma ve Eleme Tesisi

Fabrikamız ve hazır beton tesislerimizin agrega ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2008'de inşası başlayan ve kısa sürede devreye alınan Tercan Taş Kırma ve Eleme Tesisi, son teknoloji ile donatılan kırma ve eleme ünitelerinden oluşmaktadır. Tesis 250 ton/saat üretim kapasitesine sahiptir. KÇK tarafından belgelendirilmiş TS 706 EN 12620 belgesine sahiptir.

Ayrıca hammadde genişletme faaliyetlerimiz devam etmektedir.



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİMİZ

Güneş Enerjisi Santralleri

Enerji yoğun bir sektörde faaliyet gösteren Şirketimiz, tükettiği enerjiyi kendi öz kaynaklarından karşılamak amacıyla 2025 yılı içerisinde toplam 6 adet Güneş Enerjisi Santrali (GES) lisansı almıştır. Bu stratejik adım doğrultusunda 3 adet santral in kurulumu hızla tamamlanarak enerji üretimine başlanmıştır. Hâlihazırda enerji üreten tesislerimiz ile gelecek dönem yatırım planlarımıza dâhil edilen projelere ait kapasite bilgileri aşağıda sunulmuştur. Tüm GES yatırımlarımızın devreye alınmasının ardından, Van ve Aşkale fabrikalarımızın enerji ihtiyacının tamamen bu santrallerden sağlanması ve böylece Şirketimiz için sürdürülebilir, yüksek bir katma değer yaratılması hedeflenmektedir.

Van Özalp GES 6,25 MW 8000 DC

Van ili, Özalp ilçesi, Emek Mahallesi'nde konumlandırılan tesisimizin kurulum çalışmalarına Haziran 2025 tarihinde başlanmıştır. Proje süreçleri hızla tamamlanarak santralimiz Eylül 2025 tarihi itibarıyla devreye alınmış ve aktif enerji üretimine geçmiştir. İlgili tesisimizin yıllık enerji üretim kapasitesi 14.000.000 kWh seviyesindedir.



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİMİZ

Van Özalp GES 6,25 MW 8000 DC



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİMİZ

Van Tuşba Aşit GES 3,1 MW 4000 DC

Van ili Tuşba ilçesinde inşasına Eylül ayında başlanan Güneş Enerjisi Santralimizin (GES) yapım çalışmaları Kasım ayında tamamlanmış ve tesisimiz akabinde devreye alınmıştır. 3,2 MW Kurulu güce sahip olan santralimizin yıllık üretim kapasitesi ise 7.000.000 kWh'tir



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİMİZ

Aşkale GES 5,3 MW 5300 DC

Aşkale ilçesinde kurulumuna Haziran ayında başlanan Güneş Enerjisi Santralimizin (GES) yapım çalışmaları Aralık ayında tamamlanarak tesisimiz devreye alınmıştır. 5,3 MW Kurulu güce sahip olan santralimizin yıllık üretim kapasitesi ise 9.000.000 kWh'tir.



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİMİZ

Bağlantı Anlaşması Yapılmış Montaj Bekleyen GES Projeleri

Şirketimizin yenilenebilir enerji hedefleri doğrultusunda bağlantı anlaşmaları tamamlanmış olup montaj sürecine geçilmesi planlanan GES projelerimiz ve teknik detayları aşağıda yer almaktadır:

- Van / Özalp GES (3 MW): Yıllık üretim kapasitesi 6.000.000 kWh
- Van / Özalp GES (6 MW): Yıllık üretim kapasitesi 12.000.000 kWh
- Van / Özalp GES (11 MW): Yıllık üretim kapasitesi 25.000.000 kWh
- Muş / Merkez GES (22,5 MW): Yıllık üretim kapasitesi 53.000.000 kWh

Bağlantı süreci tamamlanan toplam 42,5 MW Kurulu güce sahip bu yeni projelerimizin devreye girmesiyle birlikte, yıllık bazda toplam 96.000.000 kWh ek enerji üretimi sağlanması hedeflenmektedir.



ÇİMENTO SEKTÖRÜ

Türkiye Ekonomisi ve Çimento Sektörü 2025 Yılı Değerlendirmesi

2025 yılında Türkiye çimento sektörü, önceki yıla göre %10,5'lik üretim artışı ile güçlü bir performans sergileyerek yaklaşık 93,6 milyon ton çimento üretmiş, üretilen çimentonun yaklaşık %16'sı ihracata konu olmuştur. Yurt içi çimento satışları %9,7 artarak 77,9 milyon tona, çimento ihracatı ise %15,5 artarak 15 milyon tona yükselmiştir. Çimento ve klinker toplam ihracatı yaklaşık 21,9 milyon ton seviyesinde gerçekleşirken, toplam ihracat miktarı yaklaşık 22,84 milyon ton, ihracat değeri ise 1,31 milyar dolar olarak verilmektedir. Sektör 2025 yılında tarihinin en yüksek üretim ve yurt içi satış seviyelerine ulaşmıştır. Yılın ilk aylarında baz etkisi nedeniyle üretim ve iç satışlarda geçici gerileme yaşanırken, Nisan ayından itibaren toparlanma başlamış, Mayıs ayında tarihin en yüksek yurt içi satış miktarına ulaşılmış ve yılın devamında büyüme eğilimi korunmuştur. Bölgesel bazda Marmara ve Ege bölgelerinde iç satışlarda düşüş görülürken, özellikle deprem bölgesindeki yeniden yapılanma faaliyetleri ile Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde güçlü talep devam etmiştir.

Genel ekonomik göstergelerde Türkiye ekonomisi 2025 yılında %3,6 büyüyerek cari fiyatlarla yaklaşık 63,0 trilyon TL büyüklüğe ulaşmış, kişi başına GSYH 18.040 dolar olarak gerçekleşmiştir. Ekonomik faaliyetler içerisinde inşaat sektörü %10,8, sanayi %2,9, ticaret-ulaştırma-konaklama ve yiyecek hizmetleri %4,6, finans ve sigorta faaliyetleri ise %3,8 büyümüştür. İnşaat sektörünün ekonominin genelinden belirgin şekilde daha hızlı büyümesi, çimento ve yapı malzemeleri sektöründeki güçlü iç talebi destekleyen temel unsurlardan biri olmuştur.

Dış ticaret tarafında 2025 yılında ihracat %4,5 artarak 273,4 milyar dolara, ithalat ise %6,3 artarak 365,5 milyar dolara yükselmiş; dış ticaret açığı %12 artışla 92,1 milyar dolar seviyesine çıkmıştır. Çimento sektöründe ise ihracatın genel dış ticaret performansından daha hızlı artması dikkat çekmiş, başta ABD, İtalya, Suriye, Romanya ve Arnavutluk olmak üzere çeşitli pazarlarda güçlü satış performansı elde edilmiştir. Özellikle Romanya, çimento ve klinker ihracat miktarının en fazla arttığı pazar olarak öne çıkmıştır.

Enflasyon tarafında 2025 yılı sonunda TÜFE %30,89, on iki aylık ortalamalara göre TÜFE %34,88 olarak gerçekleşmiştir. Böylece 2024 yılsonundaki %44,38'lik TÜFE oranına kıyasla belirgin bir gerileme sağlanmıştır. Bununla birlikte yüksek enflasyon ortamı, özellikle enerji, işçilik, nakliye ve diğer üretim maliyetleri üzerinde baskı oluşturmaya devam etmiştir. İmalat sanayinde kapasite kullanım oranı yıl boyunca genel olarak %73-75 bandında seyretmiş ve 2024 yılsonundaki %75,8 seviyesine kıyasla daha düşük bir görünüm sergilemiştir. İşsizlik oranı ise %8,3'e gerileyerek 2024 yılındaki %8,7 seviyesinin altında gerçekleşmiş, istihdam edilen kişi sayısı 32,6 milyon seviyesinde olmuştur.

İnşaat sektöründe 2025 yılında güçlü büyüme devam etmiş, özellikle yılın ikinci ve üçüncü çeyreklerinde yapı ruhsatlarında önemli artışlar görülmüştür. 2025 yılının ikinci çeyreğinde yapı ruhsatı verilen bina sayısı %47,4, daire sayısı %90,3 ve yüzölçümü %61,8 artarken, üçüncü çeyrekte bina sayısı %22,3, daire sayısı %54,0 ve yüzölçümü %42,6 yükselmiştir. Dördüncü çeyrekte ise yapı ruhsatı verilen bina sayısı %5,5, daire sayısı %13,8 ve yüzölçümü %2,6 artmıştır. Yapı kullanma izin belgelerinde dördüncü çeyrekte bina sayısı %0,1 ve yüzölçümü %1,5 gerilerken, daire sayısı %3,1 artmıştır. Bunun yanında 2025 yılında konut satışları %14,3 artarak 1.688.910 adede, ilk el konut satışları %11,6 artarak 540.786 adede, ipotekli konut satışları ise %49,3 artarak 236.668 adede ulaşmıştır. Yabancılar yapılan konut satışları ise %9,4 azalarak 21.534 adet olmuştur. Bu veriler, özellikle konut talebindeki toparlanmanın ve finansman koşullarındaki görece iyileşmenin inşaat faaliyetlerini ve dolayısıyla çimento talebini desteklediğini göstermektedir.

ÇİMENTO SEKTÖRÜ

2025 yılı genel olarak değerlendirildiğinde, Türkiye çimento sektörü açısından yüksek üretim, güçlü yurt içi talep ve belirgin ihracat artışının yaşandığı bir yıl olmuştur. İnşaat sektörünün %10,8 büyümesi, deprem bölgesindeki yeniden yapılanma faaliyetleri, konut satışlarındaki artış ve altyapı yatırımları iç piyasayı desteklerken, ihracat pazarlarındaki güçlü performans sektörün kapasite kullanımını ve satış hacmini artırmıştır. Buna karşılık enerji ve diğer üretim maliyetlerindeki yüksek seyir, finansman maliyetleri ve küresel ticaretteki belirsizlikler sektörün kârlılık marjları üzerinde baskı oluşturmaya devam etmiştir. Ayrıca Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) kapsamında çimento ve klinker ihracatının karşılaşacağı karbon maliyetleri, sektör açısından giderek daha önemli bir rekabet unsuru haline gelmiştir. Bu çerçevede 2025 yılı, çimento sektörü açısından hacimsel büyümenin güçlü olduğu, ancak maliyet yönetimi, enerji verimliliği, alternatif yakıt kullanımı, düşük klinkerli ürünlere geçiş ve karbon emisyonlarının azaltılması konularının stratejik öneminin arttığı bir yıl olarak değerlendirilmiştir.

Üretim Yöntemiyle Sektörel Gelişim Hızları GSYH %

İktisadi Faaliyet Kolları	2022 Sonu	2023 Sonu	2024 Sonu	2025 Sonu
Tarım, ormancılık ve balıkçılık	1,3	0,2	3,9	-8,8
Sanayi	1,7	1,7	0,5	2,9
İmalat sanayi	4,3	2,5	-0,2	2,8
İnşaat	-7,1	7,2	9,3	10,8
Hizmet	12,7	7,5	3,1	4,6
Bilgi ve iletişim	8,2	2,6	3,4	8
Finans ve sigorta faaliyetleri	20,7	8,5	4,9	3,8
Gayrimenkul faaliyetleri	6,3	3,9	2,4	2,7
Mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri	11,1	2	1,4	4
Kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri	3,3	3,9	1,8	1
Diğer hizmet faaliyetleri	10,4	6,4	1,2	4,3
Sektörler toplamı	6,2	4,2	2,6	3,5
Ürün üzerindeki vergiler eksi sübvansiyonlar	0,2	12,6	7,7	6,9
Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (Alıcı fiyatlarıyla)	5,5	5,1	3,2	3,6

Kaynak : <https://veriportali.tuik.gov.tr/>

Türkiye Çimento Tüketimi (Bin Ton)

Bölgeler	2022 Yıl Sonu	2023 Yıl Sonu	2024 Yıl Sonu	2025 Yıl Sonu	Artış/Azalış %
Marmara	12.907	14.834	15.196	15.068	-0,80%
Ege	5.880	6.268	5.794	5.643	-2,60%
Akdeniz	9.135	12.127	14.474	16.531	14,20%
Karadeniz	6.814	7.096	7.288	8.133	11,60%
İç Anadolu	11.123	13.094	13.186	15.296	16,00%
Doğu Anadolu	4.451	5.721	6.883	8.338	21,00%
G.Doğu Anadolu	4.300	5.852	7.936	8.611	8,50%
Genel Toplam	54.610	64.992	70.757	77.620	9,70%

Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği

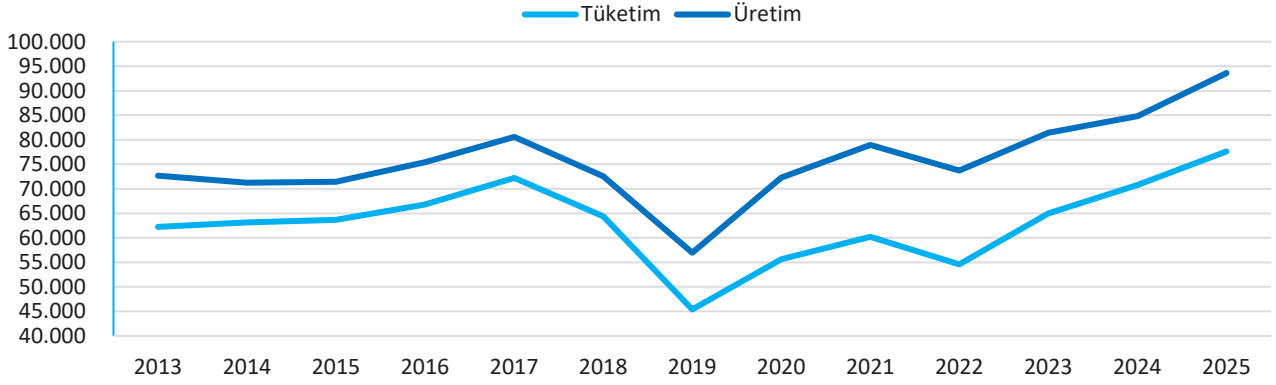
..

ÇİMENTO SEKTÖRÜ

Türkiye Çimento Üretim ve Tüketimi (Bin Ton)

Yıl	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Üretim (milyon ton)	72,687	71,239	71,419	75,403	80,552	72,544	56,966	72,299	78,945	73,708	81,451	84,815	93,600
İç Tüketim (milyon ton)	62,239	63,176	63,697	66,805	72,227	64,364	45,412	55,653	60,208	54,610	64,992	70,757	77,620

Kaynak : <https://veriportali.tuik.gov.tr/>



2022-2025 Yılları Verilen Yapı Ruhsatları Kullanım Amaçlarına Göre Dağılımı (Bin m2)

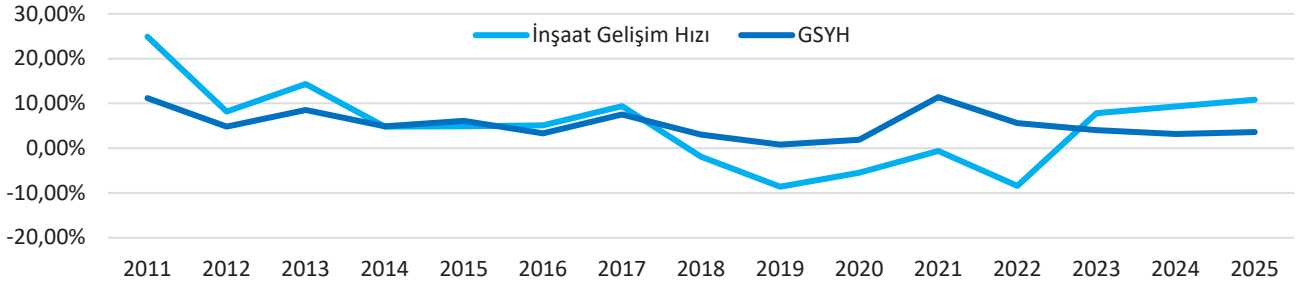
İnşaat Türü	2022 Yıl Sonu	2023 Yıl Sonu	2024 Yıl Sonu	2025 Yıl Sonu	2025 - 2024 +/- %
Binalar	146.381	168.539	179.927	226.707	26%
Bir daireli ikamet amaçlı binalar	11.743	13.138	11.382	11.775	3%
İki ve daha fazla daireli ikamet amaçlı binalar	97.499	114.037	112.253	160.046	43%
Halka açık ikamet yerleri	947	817	716	981	37%
Otel vb. binalar	1.945	2.088	2.150	1.780	-17%
Ofis (işyeri) binaları	6.952	8.047	11.020	9.925	-10%
Toptan ve perakende ticaret binaları	3.948	5.448	2.627	5.420	106%
Trafik ve iletişim binaları	813	750	1.031	1.209	17%
Sanayi binaları ve depolar	11.507	13.567	25.975	23.070	-11%
Kamu eğlence, eğitim, hastane veya bakım kuruluşları binaları	7.586	7.857	7.023	6.939	-1%
İkamet amaçlı binalar dışındaki diğer binalar	3.441	2.789	5.744	5.556	-3%

Kaynak : <https://veriportali.tuik.gov.tr/>

ÇİMENTO SEKTÖRÜ

Üretim Yöntemiyle İnşaat Sektörü ve GSYH (Gayri Safi Yurtiçi Hasılat) Gelişim Hızları (%)

Yıl	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
İnşaat Gelişim Hızı	4,80%	4,90%	5,10%	9,40%	-1,90%	-8,60%	-5,50%	-0,60%	-8,40%	7,80%	9,30%	10,80%
GSYH	4,90%	6,10%	3,30%	7,50%	3,00%	0,80%	1,90%	11,40%	5,60%	4,00%	3,20%	3,60%



Kaynak : <https://veriportali.tuik.gov.tr/>

Türkiye Çimento ve Klinker İhracatı

Yıl	Toplam Miktar (Bin Ton)	Çimento (Bin Ton)	Klinker (Bin Ton)
2010	17.838	15.063	2.775
2011	13.482	11.061	2.421
2012	12.507	9.702	2.805
2013	11.810	9.627	2.183
2014	10.511	7.653	2.858
2015	10.461	7.399	3.062
2016	11.186	7.461	3.725
2017	12.912	7.980	4.932
2018	13.321	7.467	5.854
2019	22.725	11.116	11.609
2020	29.801	16.246	13.555
2021	30.782	18.271	12.511
2022	27.204	18.700	8.504
2023	19.709	15.671	4.038
2024	19.061	13.645	5.416
2025	21.948	15.009	6.939

Kaynak: Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği

FAALİYET RAPORU

bdd BDD Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.

**ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE
İLİŞKİN FAALİYET RAPORUYLA İLGİLİ
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**ANKARA
10/07/2026**

FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş.

YÖNETİM KURULU'NA

1) Görüş

ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş. (Şirket") Yönetim Kurulu'nun 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, Raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 10.07.2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

FAALİYET RAPORU



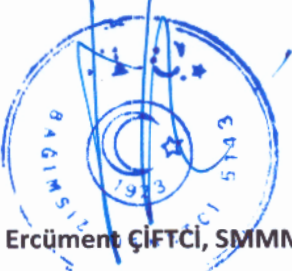
5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ercüment ÇİFTÇİ'dir.

Ankara, 10.07.2026



Ercüment ÇİFTÇİ, SMMM

Sorumlu Denetçi

BDD Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi

FAALİYET RAPORU

Faaliyet Raporu Detayları

1. Genel Bilgiler

1.1. Rapor Dönemi	: 01.01.2025 – 31.12.2025
1.2. Şirketin Ticaret Ünvanı	: Er-Çim-San Holding A.Ş.
Şirketin Ticaret Sicil Numarası	: 14436- 9234
Şirketin Mersis Numarası	: 0336005665400019
Şirketin İnternet Adresi	: www.ercimsan.com.tr
Şirketin E Posta Adresi	: info@ercimsan.com.tr
Şirketin Kep Adresi	: ercimsan.holding@hs03.kep.tr
Şirketin İletişim Adresi	: Lalapaşa Mah. K. Karabekir Cad. No:78 Yakutiye / ERZURUM

1.3. Sermaye

Er-Çim-San Holding A.Ş.'nin tamamı ödenmiş sermayesi 120.000,00-TL'dir.

1.4. Ortaklı Yapısı : Holdingimizin ortaklı yapısı çok ortaklıdır.

ORTAKLAR	31.12.2025		31.12.2024	
	PAY TUTARI (TL	(%)	PAY TUTARI (TL)	(%)
680 Adet Gerçek Kişi	66.753	55,63	70.799	59,00
Özel Sektör Tüzel Kişi	17.053	14,21	13.007	10,84
Aşkale Yönetim Hiz. A.Ş.	-	-	-	-
Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş.	11.599	9,67	14.405	12,00
Erzurum Büyükşehir Belediyesi	21.595	18,00	21.595	18,00
Er-Çim-San Holding A.Ş.	-	-	194	0,16
Aşkale Çimento Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	3.000	2,50	-	-
ÖDENMİŞ SERMAYE	120.000	100,00	120.000	100,00

1.5. İmtiyazlı Paylar Ve Oy Hakları : İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

1.6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görevleri

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Ayrıldığı Tarih
Lütfü YÜCELİK	Başkan	05.08.1992	Devam Ediyor
Naci Er	Üye	11.09.2025	Devam Ediyor
Yavuz SAATÇİOĞLU	Üye	22.07.2006	Devam Ediyor
Nihat ÇAĞLAR	Üye	28.05.2012	Devam Ediyor
Abubekir YAĞIZ	Üye	16.10.2024	Devam Ediyor

FAALİYET RAPORU

Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 5 kişi, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 5 kişidir.

Grup'un bünyesinde istihdam edilen toplam personel sayısı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 739 kişi, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 711 kişidir.

1.7. Denetçi

TTK'nın 399 uncu maddesi kapsamında yer alan Denetçi seçimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurul'a sunulan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı faaliyet dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, BDD BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş. firmasının seçilmesi 11.09.2025 tarihinde yapılan 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

1.8. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Dönem içinde Yönetim Kurulu Üyeleri, şirketle işlem yapma ve rekabet etme kapsamına giren herhangi bir muamelede bulunmamışlardır.

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Ortaklık ana sözleşmesinde Yönetim Kuruluna sağlanacak haklarla ilgili herhangi bir tanımlama yapılmamıştır. Bu nedenle Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan temsil gideri de dâhil olmak üzere herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. 2025 yılı içinde ortaklık, Yönetim Kurulu Üyelerine borç veya lehlerine kefaletler gibi teminatlar vermemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır.

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Er-Çim-San Holding bünyesinde herhangi bir ticari faaliyet olmadığı için herhangi bir araştırma geliştirme çalışması bulunmamaktadır. Ancak bağlı ortaklıklar esas faaliyet konusu olan çimento ve beton üretiminde yeni ürün geliştirme çabaları ve maliyet düşürücü önlemler kapsamında araştırma geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlerine ilişkin Önemli Bilgiler

4.1. İlgili Hesap Döneminde Yapılan Yatırımlar

Er-Çim-San Holding bünyesinde herhangi bir ticari faaliyet olmadığı için herhangi bir yatırım bulunmamaktadır.

4.2. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Er-Çim-San Holding bünyesinde herhangi bir ticari faaliyet olmadığı için Holding bünyesinde herhangi bir iç denetim faaliyeti yürütülmemektedir. Ancak ticari faaliyet yürütülen tüm bağlı ortaklıkların iç kontrol ve denetimi şirketimiz Kurumsal Risk Yönetimi ve Denetimi Komitesi tarafından risk bazlı uluslararası denetim standartlarına göre yürütülmekte ve düzenli olarak yönetim kuruluna bilgi verilmektedir. Ayrıca gerek holdingimiz gerekse bağlı ortaklıklarımız gerek kurullarda belirlenen bağımsız denetim şirketleri tarafından dış denetime de tabi tutulmaktadır.

FAALİYET RAPORU

Er-Çim-San Holding ve bağlı ortaklıkların tümünün iç kontrolü ayrıca Tam Tasdik sözleşmesi yapılan YMM şirketince de yerine getirilmektedir. Denetimler aylık olarak ortaklık merkezinde düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Yapılan işlemlerin doğru ve güvenilir olması amacıyla konusunda uzman YMM şirketi ile sözleşme imzalanmaktadır.

Yönetim kurulumuz yukarıda bahsedilen tüm iç denetim ve iç kontrol faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilmesi için gerekli tüm desteği vermekte gelen raporları titizlikle incelemekte ve alınması gereken aksiyon var ise bu konuda gerekli işlemleri yapmaktadır.

4.3. Şirketin Doğrudan Ya da Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar/İştirakler	Faaliyet Yeri	31 Aralık 2025 Tarihli Pay Oranı
Aşkale Çimento San. T.A.Ş.	Türkiye	99,99
Aşkale Çimento Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	99,99
Aşkale Çimento Sigorta Aracılık Hizmetleri LTD. ŞTİ.	Türkiye	88
Kavçim Ukrania	Ukrayna	100
Nuryol Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	100
Üstyapı İnşaat ve Madencilik LTD.ŞTİ.	Türkiye	100
Batıçim A.Ş.	Türkiye	0,031
Aşkale Yönetim Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	100
Aşkale Çimento Atık Geri Dönüşüm ve Enerji A.Ş.	Türkiye	100
Aşkale Çimento Petrol Enerji Tic. ve San. A.Ş.	Türkiye	100
Future Chem Çimento ve Beton Kimyasalları A.Ş.	Türkiye	100

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

4.5. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Hesap dönemi içerisinde özel denetim veya kamu denetimi kapsamında herhangi bir işleme tabi olunmamıştır.

4.6. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket aleyhine Erzurum Asliye Ticaret Mahkemesinin 2019/246 Esas numaralı dosyası ile davacı Resul Yıldız tarafından 16.07.2019 tarihinde kar payı alacağı (Davanın miktarı 950.000 TL. dir.) ve tespit talepli dava açılmış olup, Mahkemece davanın reddine karar verilmiş, davacı tarafından karar istinaf edilmiş olup istinaf mahkemesince yerel mahkemece verilene kararın usul yönünden kaldırılmasına karar verilmiş ve dosya usul eksikliklerin giderilmesi bakımından yerel mahkemeye gönderilmiştir. Yerel mahkemece söz konusu dosya 2024/136 Esas numarasına kayıt edilmiş ve davanın reddine karar verilmiştir.

Şirket aleyhine Erzurum Asliye Ticaret Mahkemesinin 2023/601 Esas numaralı dosyası ile davacı Erzurum Büyük Şehir Belediyesi tarafından 2022 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısının iptali istemi ile dava açılmış olup, Mahkemece bir kısım genel kurul kararlarının iptaline karar verilmiş, tarafımızca söz konusu mahkeme kararına karşı istinaf yoluna gidilmiş, istinaf mahkemesince kararın onanması üzerine Yargıtay'a temyiz yoluna başvurulmuş olup, Yargıtay kararı beklenmektedir.

FAALİYET RAPORU

Şirket aleyhine Erzurum Asliye Ticaret Mahkemesinin 2024/409 Esas numaralı dosyası ile davacı Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından 2024 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısının bağımsız denetçi atanmasına ilişkin genel kurul kararının iptali istemi ile dava açılmış olup, mahkemece davanın reddine karar verilmiş, davacı tarafından söz konusu mahkeme kararına karşı istinaf yoluna gidilmiş, istinaf mahkemesince kararın onanması üzerine Yargıtay'a temyiz yoluna başvurulmuş olup, Yargıtay kararı beklenmektedir.

Şirket aleyhine Erzurum Asliye Ticaret Mahkemesinin 2025/24 Esas numaralı dosyası ile davacı Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından 2024 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısının iptali istemi ile dava açılmış olup, mahkemece davanın reddine karar verilmiştir.

4.7. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organi Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ya da Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Er-Çim-San Holding A.Ş. ve Er-Çim-San Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanmış İdari veya Adli Yaptırım Kararı bulunmamaktadır.

4.8. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Holdingimizin genel kurullarında herhangi bir hedef belirleyici karar alınmamıştır.

4.9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.10. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Yıl içinde holdingin yapmış olduğu herhangi bir bağış ve yardım bulunmamaktadır.

4.11. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Er-Çim-San Holdingimizin herhangi bir hakim şirketi bulunmamaktadır.

4.12. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 4.11'de bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Er-Çim-San Holdingimizin herhangi bir hâkim şirketi bulunmamaktadır.

FAALİYET RAPORU

4.13. Ana Sözleşme Değişiklikleri: Rapor döneminde ana sözleşmede değişiklik olmamıştır. Ana sözleşmeye www.ercimsan.com.tr adresinden ulaşılabilir. Önceki dönemde yapılan değişiklikler aşağıdadır.

- Ana Sözleşmenin 6. maddesi sermaye değişikliği.
Sermayenin 500.000.000 TL'den 80.000.000.000 TL'ye çıkarılması. 13 Temmuz 1993 gün ve 3318 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
- Ana Sözleşmenin unvan dâhil 2 – 3 – 6 – 7 – 9 – 10 – 14. maddeleri değişikliği.
29 Haziran 1994 gün 3562 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi.
- Ana Sözleşmenin 6. maddesi sermaye değişikliği.
Sermayenin 80.000.000.000 TL'den 120.000.000.000 TL'ye çıkarılması. 23 Temmuz 1998 gün ve 4589 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi.
- 2006 yılı Genel Kurulunda Ana Sözleşmemizin 2-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14-16'ıncı maddeleri Genel Kurul Kararıyla değiştirilerek SPK Mevzuatına uygun hale getirilmiştir.
04.07.2006 gün ve 6614 Sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi.
- Ana Sözleşmenin 7. maddesinin değişikliği
12.06.2009 gün ve 7331 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi.
- Ana Sözleşmenin 9. Maddesi değişikliği 06.08.2014 gün ve 8625 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
- Ana Sözleşmenin 3-4-5-6-7-9-10-11-12-14 ve 16. Maddeleri değişikliği 28.05.2015 tarih ve 8829 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi.
- Ana Sözleşmenin 5-11 ve 12. Maddeleri değişikliği 08.06.2016 tarih ve 9092 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi.

4.14. Sermaye Yapısı:

Şirketimizin 31.12.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 120.000,00 TL. dir. Tüm pay senetleri nama yazılıdır. Dönem sonu itibarıyla ortak sayısı 696 dır. Pay senetleri borsada işlem görmemektedir.

Sermayenin % 10 undan fazlasına sahip olan ortaklar Erzurum Büyükşehir Belediyesi ve Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş. olup, sahip oldukları pay senetleri ve bu senetlerin nominal değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Adı Soyadı/Unvanı	Hisse Adedi	Tutarı (TL)
680 Adet Gerçek Kişi	66.753	66.753
Özel Sektör Tüzel Kişi	17.053	17.053
Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş.	11.599	11.599
Erzurum Büyükşehir Belediyesi	21.595	21.595
Er-Çim-San Holding A.Ş.	-	-
Aşkale Çimento Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	3.000	3.000
TOPLAM	120.000	120.000

Şirketimizce son üç yılda ortaklara ödenmiş sermaye üzerinden hisse başına

net;

2022 yılı karından herhangi bir temettü dağıtılmamıştır.

2023 yılı karından herhangi bir temettü dağıtılmamıştır.

2024 yılı karından 200,00 –TL temettü dağıtılmıştır.

FAALİYET RAPORU

4.15. Çıkarılmış Menkul Kıymetlerin Tutarı :

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

4.16. Dönem Net Kar/Zararı :

Holdingimizin konsolide finansal tabloların UFRS'ye dönüştürülmesinden dolayı 31.12.2025 tarihli zararı 3.456.582.825 TL olarak gerçekleşmiştir.

Holdingimizin konsolide finansal tabloların UFRS'ye dönüştürülmesinden dolayı 31.12.2024 tarihli karı 10.905.676.936 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.17. Net Nakit Durumu :

Holdingimizin konsolide nakit durumu, bağımsız denetçi raporunda ve 31.12.2025 / 31.12.2024 dönemi aşağıda paylaşılmıştır.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Nakit ve Nakit Benzeri	457.509.896	949.059.314

4.18. İdari Yapı

Yönetim Kurulu Başkanı: Lütfü Yücelik

4.19. Üretim ve Satış

Dönem içinde mal ve hizmet üretimine ait bir faaliyet bulunmamaktadır.

4.20. Yatırım Harcamaları

Dönem içerisinde herhangi bir yatırım harcaması bulunmamaktadır.

4.21. Personel ve İşçi Hareketleri

2025 yılında şirketimize yeni bir personel alınmamıştır.

4.22. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması yoktur.

4.23. Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü

Holdingimizin konsolide 2025 dönem sonu itibariyle kıdem tazminatı karşılığı 110.176.294 TL' dir.

4.24. Mali Oranlar

Holdingimizin konsolide 2025 dönem sonuna ait mali oranları aşağıda paylaşılmıştır.

FAALİYET RAPORU

4.24.1. Likidite Oranları

Cari Oran : Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar

$$6.222.609.308 / 2.680.673.295 = 2,32$$

Asit - Test Oranı : (Dönen Varlıklar – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Borçlar

$$(6.222.609.308 - 239.305.199) / 2.680.673.295 = 2,23$$

Nakit Oran : (Hazır Değerler + Menkul Kıymetler) / Kısa Vadeli Borçlar

$$(457.509.896 + 4.246) / 2.680.673.295 = 0,17$$

4.24.2. Finansal Yapı Oranları

Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplamı

$$9.638.501.700 / 16.767.537.483 = 0,57$$

Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı

$$2.680.673.295 / 16.767.537.483 = 0,16$$

Öz Kaynaklar / Aktif Toplamı

$$7.129.035.783 / 16.767.537.483 = 0,42$$

Öz Kaynaklar / Yabancı Kaynaklar

$$7.129.035.783 / 9.638.501.700 = 0,74$$

Maddi Duran Varlıklar / Öz Kaynaklar

$$9.234.057.385 / 7.129.035.783 = 1,30$$

FAALİYET RAPORU

5. Finansal Durum

5.1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket yönetimi 2023 yılı başında finansal yeniden yapılandırma işlemlerini sonlandırarak öngörülebilirliği arttırmış ve faaliyet konularına yoğunlaşmak için alan açmıştır. Bu kapsamda esas olarak karlılık üzerinde durulmuş, maliyetleri düşürücü ve karlılığı arttırıcı tedbirler alınmıştır.

Takip eden bölümde detay verilen büyüklükler incelendiğinde alına tedbirlerin sonuç verdiği ve Şirketin karlılığının önemli ölçüde arttığı görülmektedir.

5.2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Grup şirketlerimizin 2025 yılında, bir önceki yıla kıyasla brüt karı %12 ve faaliyet karı %14 oranında azalmıştır.

Grup şirketlerimizin, brüt esas faaliyet karı ve faaliyet karının 2026 yılında artış göstermesi beklenmektedir.

5.3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Grup şirketlerimizin öz sermayesi 31.12.2025 tarihli konsolide finansal tablolarına göre bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında 3.520.517.808 TL azalış göstererek 7.129.035.783 TL'ye gerilemiştir.

5.4. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar payı dağıtım yetkisi Genel Kurulun tasarrufunda olup bu husus şirketimizin genel kurulunda ayrıntılı olarak tartışılacak gelecek dönemde dağıtılmayan karların nasıl kullanılacağı genel kurul kararlarına bağlanacaktır.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketimizin riskleri gerek Kurumsal Risk Yönetim ve Denetim Komitesi tarafından Yönetim Kurulumuzca ortaklaşa olarak sürekli bir biçimde değerlendirilmekte gerekse de üst yönetim tarafından detaylı olarak analiz edilmekte ve değerlendirilmektedir.

FAALİYET RAPORU

6.1. Sermaye Risk Yönetimi

Şirketimizin sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Şirketimizin sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, üst yönetiminin değerlendirmelerine dayanarak, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle; temettü politikası çerçevesinde nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılması ya da yeni hisse ihracı yoluyla sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlamaktadır. Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket, kaynaklarını kullanılan borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan toplam borcun sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibariyle kullanılan borçların toplam sermayeye oranı ile finansal araçlar ve kategorileri aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.25	31.Ara.24
Toplam Borçlar	9.638.501.700	20.126.405.110
Eksi: Hazır Değerler	(457.509.896)	(949.059.314)
Net Borç	9.180.991.804	19.177.345.796
Toplam Özsermaye	7.129.035.783	10.649.553.591
Toplam Sermaye	16.310.027.587	29.826.899.387
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,5629	0,6429

FAALİYET RAPORU

6.2. Piyasa Riski

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Faaliyetleri nedeniyle Şirketin maruz kalabileceği kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riskinin niteliği ve düzeyi ile ilgili durumu aşağıda özetlenmiştir.

a) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden varlıklar, borçlar ve işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirketin cari dönemde ve önceki dönemde yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

	31.Ara.25				31.Ara.24			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Euro	Diğer	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Euro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	372.989.208	10.376.623	187.793	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	109.941.252	2.565.981	-	-	344.762.295	6.285.713	2.848.179	1.923.156
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	109.941.252	2.565.981	-	-	717.751.502	16.662.336	3.035.972	1.923.156
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	109.941.252	2.565.981	-	-	717.751.502	16.662.336	3.035.972	1.923.156
10. Ticari Borçlar	89.535	-	1.781	-	348.694.554	9.268.082	591.076	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	89.535	-	1.781	-	348.694.554	9.268.082	591.076	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	89.535	-	1.781	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	109.851.717	2.565.981	(1.781)	-	348.694.554	9.268.082	591.076	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	109.851.717	2.565.981	(1.781)	-	369.056.948	7.394.254	2.444.898	1.923.156
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	109.851.717	2.565.981	(1.781)	-	369.056.948	7.394.254	2.444.898	1.923.156
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Geçeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-	-	-	-	-

FAALİYET RAPORU

31.Ara.25				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları Kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	10.994.125	(10.994.125)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net Etki (1+2)	10.994.125	(10.994.125)	-	-
Euro Kurunun %10 değişmesi halinde				
4-Euro net varlık/yükümlülüğü	(8.954)	8.954	-	-
5-Euro Riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Euro Net Etki (4+5)	(8.954)	8.954	-	-
GBP Kurunun %10 değişmesi halinde				
7-GBP net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8-GBP Riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (4+5)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	10.985.172	(10.985.172)	-	-

31.Ara.24				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları Kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	26.087.151	(26.087.151)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net Etki (1+2)	26.087.151	(26.087.151)	-	-
Euro Kurunun %10 değişmesi halinde				
4-Euro net varlık/yükümlülüğü	8.981.623	(8.981.623)	-	-
5-Euro Riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Euro Net Etki (4+5)	8.981.623	(8.981.623)	-	-
GBP Kurunun %10 değişmesi halinde				
7-GBP net varlık/yükümlülüğü	1.836.921	(1.836.921)	-	-
8-GBP Riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (4+5)	1.836.921	(1.836.921)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	36.905.694	(36.905.694)	-	-

FAALİYET RAPORU

b) Faiz oranı riski yönetimi

Şirket, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı şirket ulusal piyasada faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket'in faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Sabit faizli finansal araçlar	31.Ara.25	31.Ara.24
Finansal yükümlülükler	4.327.008.740	13.988.309.762
Değişken faizli finansal araçlar	31.Ara.25	31.Ara.24
Finansal yükümlülükler	-	-

c) Fiyat riski

Şirket, hizmet fiyatlarındaki meydana gelebilecek düşüşler itibariyle fiyat riskine maruz kalabilmektedir. Piyasa riski, şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

d) Kredi riski yönetimi

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Ticari alacaklar, şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

31.Ara.25	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer	
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			İlişkili Taraf	Diğer Taraf
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	-	2.102.818.737	24.171.576	548.216.456	446.659.406	-	239.305.199
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (2)	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	2.102.818.737	24.171.576	548.216.456	446.659.406	-	239.305.199
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	20.488.302	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(20.488.302)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-	-

FAALİYET RAPORU

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer	
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			İlişkili Taraf	Diğer Taraf
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	22.239.381	2.078.167.247	47.707.421	31.268.113	916.442.083	-	157.264.874
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (2)	-	-	-	-	-	-	-
						-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	22.239.381	2.078.167.247	47.707.421	31.268.113	916.442.083	-	157.264.874
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	27.957.023	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(27.957.023)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-	-

e) Likidite risk yönetimi

Likidite riski bir Şirket'in fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

31.Ara.25						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		Çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)				
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Banka kredileri	4.327.008.740	4.327.008.740	-	346.967.739	3.980.041.001	-
Diğer Mali Borçlar	-	-	-	-	-	-
Borçlanma senedi ihraçlar	-	-	-	-	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	1.088.559.845	1.088.559.845	-	1.088.559.845	-	-
Diğer borçlar	3.235.383.620	3.235.383.620	-	13.412.070	3.111.465.945	110.505.605

FAALİYET RAPORU

31.Ara.24						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)				
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Banka kredileri	13.988.309.762	13.988.309.762	-	150.899.096	13.837.410.666	-
Diğer Mali Borçlar	-	-	-	-	-	-
Borçlanma senedi ihraçlar	-	-	-	-	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	579.826.506	579.826.506	-	579.826.506	-	-
Diğer borçlar	3.129.991.256	3.129.991.256	-	39.232.856	2.983.406.833	107.351.567

f) Makul (rayiç) değer

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olmayabilir.

Makul değerleri tahmin edilebilir finansal enstrümanların, değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

- Finansal Varlıklar: Bazı finansal varlıkların makul değerleri maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, makul değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin makul değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.
- Finansal Yükümlülükler: Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin makul değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların makul değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

7. Diğer Hususlar

7.1. Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar

Faaliyet raporumuzun içeriğinde belirtilen hususlar dışında özel önem taşıyan olaylar gerçekleşmemiştir.

FAALİYET RAPORU

7.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin gerek şirketle ilgili bilgi ve gelişmeleri, gerekse kendilerini ilgilendiren ortaklık işlemleriyle ilgili talepleri yukarıda adı geçen birim tarafından değerlendirilerek cevaplandırılmıştır. 2025 yılı içerisinde internet sitemiz aracılığıyla bilgilendirme çalışmalarımız devam etmiştir. Ana sözleşmede özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir.

7.3. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

2025 faaliyet döneminde böyle bir olay gerçekleşmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

1 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş. (Bundan böyle ortaklık diye anılacaktır) 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde "Kurumsal Yönetim İlkeleri "ne uymakta ve uygulamaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2 - PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ VE FAALİYETLERİ

Şirketimiz bünyesindeki Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak Mesut Turhal yönetiminde faaliyetlerini sürdürmektedir. Dönem içerisinde ortaklarımızdan gelen tüm telefon görüşmeleri ve bilgi talepleri titizlikle yanıtlanmış, pay sahiplerimize şeffaf bir şekilde bilgi akışı sağlanmıştır. İletişim süreçlerimiz kurumsal internet sitemiz vasıtasıyla da kesintisiz olarak desteklenmektedir.

Ortakların başvuru yapabilecekleri telefon numaraları ile internet adresi aşağıda verilmiştir.

Tel : 0 442 235 03 38 – 0 442 234 29 69
Fax : 0 442 235 59 50
Web : www.ercimsan.com.tr e.mail : info@ercimsan.com.tr

3 - PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Pay sahiplerinin gerek Şirketimizle ilgili güncel bilgi ve gelişmelere, gerekse kendilerini ilgilendiren ortaklık işlemlerine yönelik tüm talep ve soruları, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından titizlikle değerlendirilerek yanıtlanmıştır. 2025 yılı boyunca kurumsal internet sitemiz aracılığıyla pay sahiplerimizi bilgilendirme faaliyetleri kesintisiz olarak sürdürülmüştür.

Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması hususuna ilişkin olarak ayrıca bir hak düzenlemesine yer verilmemiştir.

4 - GENEL KURUL BİLGİLERİ

Erçimsan Holding Anonim Şirketinin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 11.09.2025 tarihinde, saat 14:00 de, Erzurum-İlca Karayolu üzeri 14.Km. deki İlca Hazır Beton Tesisi adresinde, Erzurum Ticaret İl Müdürlüğü'nün 09.09.2025 tarih ve E-18434788-433.99-00113324330 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcileri Sn. Hüseyin YÜCEL, Sn. Fatma DEMİR ve Rıdvan GÖNÜLALAN ile TC Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 08.09.2025 tarih ve E-50035491-431.99-00113240491 sayılı Oluru ve İstanbul Valiliği'nin 10.09.2025 tarih ve E-35425998-431.99-00113318378 sayılı yazısı ile görevlendirilen Sn. İsmail MENTEŞE, Emrah GÖZELLER ve Feyyaz BAL gözetiminde yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Toplantıya ait çağrı; usulüne uygun olarak ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 25.08.2025 tarih ve 11400 sayılı nüshasında ilân edilmek suretiyle ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine 26.08.2025 tarihinde taahhütlü mektupla, toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Bakanlık temsilcilerinin, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının ve Şirketin Bağımsız Denetçisinin toplantıda hazır bulunduğu, Şirket paylarının toplam itibari değerinin 120.000TL.'lik sermayesine tekabül eden 120.000 adet paydan toplam itibari değeri 7.948 adet payın asaleten, 62.406 adet payın vekâleten olmak üzere toplam 70.354 adet payın toplantıda temsil edildiği böylece gerek Türk Ticaret Kanunu gerekse de Şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümler uyarınca toplantı nisabının sağlandığı, toplantıya katılım hakkı veren belgelerin mevzuata uygun olduğu, şirket esas sözleşmesi ve iç yönergesi ile Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta öngörülen hususların yerine getirildiğinin ve toplantıda hazır bulundurulacak belgelerin hazır bulundurulduğunun anlaşılması üzerine toplantı açılmıştır. Toplantı boyunca toplantı nisabı korunmuştur. Ayrıca toplantı öncesinde Şirket faaliyet raporu, finansal tabloları ve bağımsız denetim raporlarının olduğu kitapçığın ortaklara dağıtıldığı görülmüştür.

Genel Kurula ait Hazirun cetveli ve mali tablolar ile yönetim ve denetim kurulu raporları ile diğer belgeler şirket merkezinde ve toplantının yapıldığı bağlı ortaklığımıza ait tesiste 15 gün süreyle ortaklarımızın incelemesine sunulmuştur. Pay sahipleri genel kurulda soru sorma haklarını kullanmışlar ve bu sorulara yönetim kurulu tarafından cevap verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. 2024 yılı Genel Kurul Tutanakları 2025 yılı Ekim ayından itibaren ortaklığımızın İnternet sitesinde yayınlanmaya başlamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

5 - OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Ortaklık payları nama yazılı olup imtiyaz taşımamaktadır. Genel kurulda her bir hisse bir oya sahiptir. Ortaklık bünyesinde karşılıklı iştirak içinde olan şirket bulunmamaktadır.

6 - KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI

Bu hususta belirlenen kar dağıtım politikası yönetim kurulu kararıyla kabul edilerek, Genel Kurulun onayına sunulacaktır.

2024 faaliyet dönemine ait 11.09.2025 günü yapılan Genel Kurulda 200,00.-TL kâr dağıtılması Genel Kurul Onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

7 - PAYLARIN DEVRİ

Ortaklık ana sözleşmesinde kamu kurumları hariç olmak üzere her bir ortağın toplam şirket hisselerinden en fazla % 10 oranında bir hisseye sahip olacağı yönünde hüküm bulunması nedeniyle bu oranın aşılması durumunda aşan kısmın kabulünün reddi yönünde kısıtlama bulunmaktadır. Paylar nama yazılıdır. Ortaklar paylarını devredecekleri kişi veya kurumları kendileri bulmakta ve ortaklık merkezine devir başvurularını yapmaktadırlar. Yönetim Kurulunca devrin kabulünden sonra işlem ortaklık pay defterine kayıt edilmektedir.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8 - ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Bilgilendirme politikamızla ilgili çalışmalar 2025 yılında da devam etmiştir. Şirketimizle ilgili bilgiler, mali tablolar ve diğer bilgiler internet sitemizden yayınlanmaktadır. Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu Başkanı Lütfü YÜCELİK tarafından yürütülmektedir.

9 - ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Ortaklığımızın internet adresi www.ercimsan.com.tr dir. Sitemizde ortaklığımızın faaliyetlerine yer verilmiş olup, 2025 yılında yeni bilgilerin oluşmasıyla daha fazla aydınlatıcı bilgilerin kamuya duyurulması hedeflenmiştir.

10 - GERÇEK KİŞİ NİHAİ HÂKİM PAY SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

Ortaklığımızın 11.09.2025 tarihinde yapılan Genel Kurulunda ortak sayısı 696 olarak belirlenmiş olup bu ortaklar içerisinde en fazla paya sahip ortak Erzurum Büyükşehir Belediyesidir. Ortaklıktaki hisse oranı % 17,99 dur. Ana sözleşme gereğince kamu kurum ve kuruluşları dışında diğer ortakların esas sermayenin % 10 undan fazla paya sahip olmaları kısıtlanmıştır. Bu nedenle diğer ortakların hisseleri % 10 un altındadır. Ortaklığın karşılıklı iştiraki ile gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi yoktur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

11 - İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLANLARIN KAMUYA DUYURULMASI

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler yönetim kurulu üyeleri olup, listesi aşağıda sunulmuştur.

1 - Lütfü YÜCELİK	Yönetim Kurulu Başkanı
2 – Naci Er	Yönetim Kurulu Üyesi
3 - Yavuz SAATÇİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
4 - Nihat ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Üyesi
5 - Abubekir YAĞIZ	Yönetim Kurulu Üyesi

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

12 - MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığıyla, şirket merkezine telefon, fax ve internet aracılığı ile yaptıkları başvurular sonucunda öğrenmektedirler. Çalışanlar ise eğitim ve toplantılar ile bilgilendirilmektedir.

13 - MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Ortakların yönetime katılımı Genel Kurul çalışmaları ile gerçekleştirilmektedir. Çalışanların yönetime katılımı ise, aylık toplantılar ve performans değerlendirmeleri suretiyle gerçekleştirilmektedir.

14 - İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynaklarıyla ilgili politikamız Yönetim Kurulu Kararıyla belirlenmiş olup bu politikayla değer yaratmak amaçlanmıştır. Seçme, Değerlendirme, Geliştirme, Kariyer Planlama ve Emeklilik süreçleri ile en iyilerini seçmek, yüksek performans kültürü oluşturmak, organizasyonun tüm kademelerinde gerekli yetkinlik ve becerilerin gelişimini sağlamak, doğru potansiyeli doğru göreve yerleştirmek hedeflenmiştir.

Ortaklıkla çalışanlar arasında ilişkiler Yönetim Kurulunca yürütülmektedir. Ortaklıkta 2025 yılı içinde çalışanlarından ayrımcılık konusunda gelen bir şikâyet olmamıştır.

15 - MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

Ortaklığımızın faaliyet konusu içinde mal ve hizmet satışı yer almamaktadır.

16 - SOSYAL SORUMLULUK

Ortaklık sosyal sorumluluk kapsamında üzerine düşen görevi % 100 sahibi bulunduğu bağlı ortaklığı Aşkale Çimento T.A.Ş. aracılığıyla yerine getirmektedir. Kamu kurum ve kuruluşlarına bedelsiz çimento yardımları ve Aşkale’de 200 kişilik kız öğrenci yurdu yapılmıştır, Pasinlerde 200 kişilik öğrenci yurdu yapılmıştır. Bacalara filtre takılarak kirlilik oranı minimum seviyeye getirilmiş olup çevrenin yeşillendirilmesi amacıyla büyük çapta ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar halen devam etmektedir. Çevre konusunda ortaklık aleyhine açılmış herhangi bir dava yoktur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

17 - YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

Yönetim kurulunda icracı ve bağımsız üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulumuz;

1 - Lütfü YÜCELİK	Yönetim Kurulu Başkanı
2 - Naci Er	Yönetim Kurulu Üyesi
3 - Yavuz SAATCİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
4 - Nihat ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Üyesi
5 - Abubekir YAĞIZ	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim kurulu üyelerinin ortaklık dışında görev almasını engelleyen bir uygulama bulunmamaktadır.

18 - YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri ilgili mevzuata uygunluk sağlamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ihtiyaç duyması halinde Üniversiteler ve diğer bilimsel kurumlar ile konusunda uzman kişilerden bilgi ve eğitim alınması uygun görülmüştür.

19 - ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

Ortaklık, hissedarları, çalışanları, bölgesi ve ülkesi için fırsatları başarıya dönüştürerek değer yaratmayı kendisine görev edinmiştir. Dengeli ve sürdürülebilir büyüme ile tatminkâr kar elde etmek başlıca hedeftir.

Girişimcilik, Tutarlılık, Esneklik, Şeffaflık, Kalite, Etik Değerler, Ekip Çalışması ve Maliyet Bilinci temel değerlerimizdir.

Ortaklık Yönetim Kurulumuz, ortaklığın yeni yatırımlara girmesi ve çalışma alanını genişletmesi, bölge insanına iş imkânı sağlaması, işin uzun vadede devamı için gereken tedbirlerin alınması ile bölgede sanayinin geliştirilmesi hususlarında uzun vadeli stratejik hedefler saptamıştır. Bu hedeflerden birisi yeni çimento fabrikalarının alınması ve yeni öğütme tesislerinin yapılması olup bu kapsamda Trabzon Çimento Van Çimento, ve Samsun Kav-çim Çimento satın alınmıştır. Erzincan'da çimento öğütme tesisi yapılarak faaliyete geçmiş olup, ayrıca Gümüşhane'de tam teşekküllü çimento fabrikası kurularak faaliyete başlamıştır.

20 - RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Ortaklığın iç kontrolü Tam Tasdik sözleşmesi yapılan YMM şirketince yerine getirilmektedir. Denetimler aylık olarak ortaklık merkezinde düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Yapılan işlemlerin doğru ve güvenilir olması amacıyla konusunda uzman YMM şirketi ile sözleşme imzalanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

21 - YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Ortaklık Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri ana sözleşmede tanımlanmış olup yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ana sözleşmede yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiştir.

22 - YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Ortaklık Yönetim Kurulu 2025 yılı içinde 27 adet toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanınca ve diğer Yönetim Kurulu üyelerinin teklifleri sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulunun toplantısı esnasında görüşülerek karara bağlanmaktadır.

2025 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu Toplantılarında, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu üyelerine kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı veya veto hakkı tanınmamıştır.

23 - ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

Ortaklık Yönetim Kurulu üyeleri 2025 yılı içinde ortaklık ile ticari işlem yapmamışlar ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

24 - ETİK KURALLAR

Şirketimiz faaliyetlerinde etik kurallara uygun olarak hareket etmektedir.

25 - YÖN. KURULUNCA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Ortaklık Yönetim Kurulunca oluşturulmuş komite bulunmamaktadır. Tüm çalışmalar idari birimlerce gerçekleştirilerek sonuçlar yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

26 - YÖNETİM KURULUNA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Ortaklık ana sözleşmesinde Yönetim Kuruluna sağlanacak haklarla ilgili herhangi bir tanımlama yapılmamıştır. Bu nedenle Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. 2025 yılı içinde ortaklık, Yönetim Kurulu Üyelerine borç veya lehlerine kefaletler gibi teminatlar vermemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır.

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

DENETLENEN ŞİRKETİN

UNVANI : ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
ADRESİ : Kazım Karabekir Cad. H. Muhittin Apt. No: 78/1 ERZURUM
TELEFON NO : +90 442 235 03 38
FAKS NO : +90 442 235 59 50

BAĞIMSIZ DENETİM ŞİRKETİNİN

UNVANI : BDD BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
ADRESİ : HİLAL MAH. TURAN GÜNEŞ BLV. AKÇAM PLAZA 100/8
ÇANKAYA/ANKARA
TELEFON NO : +90 312 438 76 96
FAKS NO : +90 312 439 28 53

BAĞIMSIZ DENETİMİ GERÇEKLEŞTİREN DENETÇİLERİN

ADI VE SOYADI : Ercüment ÇİFTÇİ
UNVANI : Sorumlu Denetçi

ADI VE SOYADI : Turgut BAHADIR
UNVANI : Denetçi

ADI VE SOYADI : Hicran ÖZSOY
UNVANI : Denetçi

ADI VE SOYADI : Zeynep Sude KURT
UNVANI : Denetçi Yrd.

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNUN

TARİHİ : 10.07.2026
NUMARASI : BDD-170/490/2026-17
DÖNEMİ : 01.01.2025-31.12.2025

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

GENEL KURULU'NA

1. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1.1. Görüş

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (Hep birlikte topluluk olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

1.2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, Raporumuzun "*Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

1.3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Bağımsız Denetim Çalışmalarımız Kapsamında Konunun Nasıl Dikkate Alındığı
Enflasyon muhasebesinin uygulanması	
<i>Şirket'in fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2024 itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Şirket, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya başlamıştır.</i>	<i>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır; *Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır.</i>
<i>TMS 29'a uygun olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</i>	<i>* Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir.</i>
<i>TMS 29'un yönergelerine uygun olarak Şirket, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır.</i>	<i>* TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir.</i>
<i>TMS 29'un Şirket'in raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi</i>	<i>*Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.</i>

<i>bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</i>	
---	--

1.4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS'lere") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken Yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

1.5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil, ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve Yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır.

-Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, Raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

2. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

2.1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2.2. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ercüment ÇİFTÇİ'dir.

Ankara, 10.07.2026


Ercüment ÇİFTÇİ, SMMM
Sorumlu Denetçi

BDD Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi

İÇİNDEKİLER

SAYFA

FİNANSAL DURUM TABLOSU	7-9	
KAR VEYA ZARAR TABLOSU	10-11	
ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU	12-13	
NAKİT AKIŞ TABLOSU	14	
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	15-49	
NOT 1	ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	15
NOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	15-26
NOT 3	İŞLETME BİRLEŞMELERİ	25
NOT 4	DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	25
NOT 5	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	25
NOT 6	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	26
NOT 7	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	26-27
NOT 8	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	27
NOT 9	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	27-28
NOT 10	STOKLAR	28
NOT 11	CANLI VARLIKLAR	28
NOT 12	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	28
NOT 13	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	29
NOT 14	MADDİ DURAN VARLIKLAR	29
NOT 15	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	29-30
NOT 16	HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR	30
NOT 17	ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ HAKLAR	30
NOT 18	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	30
NOT 19	ŞEREFİYE	30
NOT 20	MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ	31
NOT 21	KİRALAMA İŞLEMLERİ	31
NOT 22	İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI	31
NOT 23	VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ	31
NOT 24	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	31
NOT 25	BORÇLANMA MALİYETLERİ	31
NOT 26	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	31-32
NOT 27	TAHHÜTLER	33
NOT 28	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	33
NOT 29	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	33
NOT 30	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	33-35
NOT 31	HASILAT	36
NOT 32	İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ	36
NOT 33	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	36
NOT 34	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER	36-37
NOT 35	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	37
NOT 36	ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER	37-38
NOT 37	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	38
NOT 38	DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	38
NOT 39	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	38
NOT 40	GELİR VERGİLERİ	39
NOT 41	PAY BAŞINA KAZANÇ/ZARAR	40
NOT 42	PAY BAZLI ÖDEMELER	40
NOT 43	SİGORTA ÖDEMELERİ	40
NOT 44	KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ	40
NOT 45	YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA	40
NOT 46	FİNANSAL ARAÇLAR	40-41
NOT 47	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	41-47
NOT 48	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	47
NOT 49	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	47
NOT 50	BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	48
NOT 51	FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	48
NOT 52	NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/KAYIPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	48
NOT 53	NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	49
NOT 54	ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	49

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
31.12.2025 TARİHLİ HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	457.509.896	949.059.314
Finansal Yatırımlar	46	4.246	9.576.148
Ticari Alacaklar	7,8	2.102.818.737	2.100.406.828
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	-	22.239.581
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	2.102.818.737	2.078.167.247
Diğer Alacaklar	7,9	558.801.372	69.463.404
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	22.768.872	45.871.393
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	536.032.500	23.592.011
Stoklar	10	1.530.898.820	1.678.912.308
Peşin Ödenmiş Giderler	12	1.333.271.038	507.022.716
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	12	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	29	239.305.199	157.264.874
ARA TOPLAM		6.222.609.308	5.471.705.592
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	38	-	-
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		6.222.609.308	5.471.705.592
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	7,8	-	-
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	-	-
Diğer Alacaklar	7,9	13.586.660	9.512.129
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	1.402.704	1.836.027
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	12.183.956	7.676.102
Finansal Yatırımlar		113.071.750	112.815.736
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	29	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	-	-
Maddi Duran Varlıklar	14	9.234.057.385	11.903.550.444
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	22.909.518	24.638.261
Şerefiye	19	901.002.803	13.019.841.794
Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	21.491.388	36.763.774
Peşin Ödenmiş Giderler	12	103.821.938	194.976.910
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	134.986.733	2.154.061
Diğer Duran Varlıklar	29	-	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		10.544.928.175	25.304.253.109
TOPLAM VARLIKLAR		16.767.537.483	30.775.958.701

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
31.12.2025 TARİHLİ HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	37,43,45	3.586.297	1.857.554
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	37,43,45	343.381.442	149.041.542
Diğer Finansal Yükümlülükler	37,43,45	-	-
Ticari Borçlar	7,8	1.088.559.845	579.826.506
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	26.480	3.600.688
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	1.088.533.365	576.225.818
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	86.218.198	99.376.642
Diğer Borçlar	7,9	13.412.069	39.232.856
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	3.929.526	29.761.002
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	9.482.543	9.471.854
Ertelenmiş Gelirler	12	470.458.232	172.678.410
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	39	9.152.907	859.912
Kısa Vadeli Karşılıklar	26	329.311	5.109.694
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	26	329.311	5.109.694
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	26	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	28	665.574.994	321.111.896
ARA TOPLAM		2.680.673.295	1.369.095.012
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	38	-	-
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.680.673.295	1.369.095.012
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	37,43,45	3.980.041.001	13.837.410.666
Diğer Finansal Yükümlülükler	37,43,45	-	-
Ticari Borçlar	7,8	-	-
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	-	-
Diğer Borçlar	7,9	-	-
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	-	-
- Diğer Taraflara Borçlar	9	-	-
Ertelenmiş Gelirler	12	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	26	110.176.294	102.241.873
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	26	110.176.294	102.241.873
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	26	-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	39	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	39	421.720.159	2.155.362.622
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	28	2.445.890.951	2.662.294.937
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		6.957.828.405	18.757.310.098

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
31.12.2025 TARİHLİ HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	30		
Ödenmiş Sermaye	30	120.000	120.000
Sermaye Düzeltme Farkları	30	676.096.891	676.096.891
Geri Alınmış Paylar (-)	30	-	-
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	30	(11.599)	(19.109)
Paylara İlişkin Primler	30	3.571.816.585	3.571.816.585
Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Etkisi (+/-)	30	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	51.467.239	77.067.512
- Maddi Duran Varlık Değerleme Artışları	30	-	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	51.467.239	77.067.512
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	622.260.106	622.236.106
Geçmiş Yıllar Karlar/Zararları	30	5.663.869.386	(5.203.441.330)
Net Dönem Karı/Zararı	30	(3.456.582.825)	10.905.676.936
Kontrol Gücü olmayan Paylar	30	-	-
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		7.129.035.783	10.649.553.591
TOPLAM KAYNAKLAR		16.767.537.483	30.775.958.701

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	31	14.959.712.307	15.262.073.100
Satışların Maliyeti (-)	31	(9.796.812.586)	(9.468.811.464)
BRÜT KAR/ZARAR		5.162.899.721	5.793.261.636
Genel Yönetim Giderleri (-)	33,36	(993.568.865)	(706.250.688)
Pazarlama Giderleri (-)	33,36	(872.485.229)	(1.024.737.282)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	33,36	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	511.310.330	296.754.071
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(460.808.147)	(462.036.334)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		3.347.347.810	3.896.991.403
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		3.347.347.810	3.896.991.403
Finansal Gelirler	37	189.663.869	179.468.444
Finansman Giderleri (-)	37	(4.815.371.014)	(3.682.626.147)
Net Parasal Pozisyon Kayıp/Kazançları	52	(1.501.362.965)	8.558.328.432
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(2.779.722.300)	8.952.162.132
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/Gideri		(676.860.525)	1.953.514.804
- Dönem Vergi Geliri/Gideri	40	(389.575.949)	(83.453.966)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	40	(287.284.576)	2.036.968.770
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(3.456.582.825)	10.905.676.936
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		-	-
DÖNEM KARI/ZARARI	41	(3.456.582.825)	10.905.676.936
Ana Ortaklık Sahiplerine İsabet Eden Net Karı(Zararı)		(28.804,86)	90.880,64
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İsabet Eden Net Karı(Zararı)		-	-
Pay Başına Kazanç	41	(28.804,86)	90.880,64
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş
	Dipnot Referansları	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
DİĞER KAPSAMLI GELİR:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		51.467.239	77.067.512
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	29	-	-
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	30	53.704.010	79.978.029
-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	40	(2.236.771)	(2.910.517)
-Dönem Vergi Gideri/Geliri	40	-	-
-Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(2.236.771)	(2.910.517)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
-Yabancı Para Çevirim Farkları		-	-
-Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları		-	-
-Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/ Kayıpları		-	-
-Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/ Zararda Sınıflandırılacak Paylar		-	-
-Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları		-	-
-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-	-
-Dönem Vergi Gideri/Geliri		-	-
-Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		-	-
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(3.405.115.586)	10.982.744.448

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Birikmiş Karlar				Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırılma Kazanç/Kayıpları	Diğer Kazanç/Kayıplar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı										
Bağımsız Denetimden Geçmemiş ÖNCEKİ DÖNEM																
01.01.2024 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Başı)	120.000	676.096.891	-	3.571.824.890	-	(14.498.722)	-	447.827.680	(11.549.347.866)	6.518.542.527	(349.434.600)	-	(349.434.600)			
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	174.408.426	6.344.134.101	(6.518.542.527)	-	-	-			
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	91.566.234	-	-	-	10.905.676.936	10.997.243.170	-	10.997.243.170			
- Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.905.676.936	10.905.676.936	-	10.905.676.936			
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	91.566.234	-	-	-	-	91.566.234	-	91.566.234			
Pay Bazlı İşlemler Dolayısıyla	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Dolayısıyla Meydana Gelen	-	-	(254)	-	(18.855)	-	-	-	1.772.435	-	1.753.326	-	1.753.326			
Artış/Azalış	-	-	-	(8.305)	-	-	-	-	-	-	(8.305)	-	(8.305)			
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
31.12.2024 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Sonu)	120.000	676.096.891	(254)	3.571.816.585	(18.855)	-	77.067.512	622.236.106	(5.203.441.330)	10.905.676.936	10.649.553.591	-	10.649.553.591			
Bağımsız Denetimden Geçmiş CARİ DÖNEM																
01.01.2025 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Başı)	120.000	676.096.891	(254)	3.571.816.585	(18.855)	-	77.067.512	622.236.106	(5.203.441.330)	10.905.676.936	10.649.553.591	-	10.649.553.591			
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	24.000	10.905.652.936	(10.905.676.936)	-	-	-			
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(25.600.273)	-	-	-	(3.456.582.825)	(3.482.183.098)	-	(3.482.183.098)			
- Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.456.582.825)	(3.456.582.825)	-	(3.456.582.825)			
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(25.600.273)	-	-	-	-	(25.600.273)	-	(25.600.273)			
Payların Geri Alım İşlemleri	-	-	254	-	7.256	-	-	-	-	-	7.510	-	7.510			
Dolayısıyla Meydana Gelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.342.220)	-	(38.342.220)	-	(38.342.220)			
Temettüller	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
31.12.2025 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Sonu)	120.000	676.096.891	-	3.571.816.585	(11.599)	-	51.467.239	622.260.106	5.663.869.386	(3.456.582.825)	7.129.035.783	-	7.129.035.783			

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</i>
	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	5.463.011.221	2.286.833.308
Dönem Karı/Zararı	(3.456.582.825)	10.905.676.936
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	8.649.045.672	(8.612.176.264)
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	353.075.369	476.045.693
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	21.817.015	-
Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	-	(54.045.524)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kay. Kayıp/Kazanç ile İlgili Düzeltmeler	-	(84.724.482)
Finansman Giderleriyle İlgili Düzeltmeler	9.319.081	3.237.980.492
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farklarıyla İlgili Düzeltmeler	75.578.033	78.617.852
Vergi Geliri/Gideriyle İlgili Düzeltmeler	-	-
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	148.013.486	(214.870.905)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(2.411.909)	(213.541.573)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	493.412.498	(38.014.020)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	508.733.339	(624.412.645)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(25.820.787)	(9.152.098)
Dönem Net Karı/Zararı ile İlgili Düzeltmeler	1.793.082	-
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler	-	(2.607.730.622)
Bağlı Ortaklıklardaki Payların Elden Çıkarılmasından Kay. Kayıp/Kazançlar	5.564.173.500	-
Parasal Pozisyon Kazançları(Kayıpları) İle İlgili Düzeltmeler	1.501.362.965	(8.558.328.432)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	5.192.462.847	2.293.500.672
Ödenen Kar Payı	(38.342.220)	-
Ödenen Faiz	(21.870.542)	(337.892.965)
Alınan Faiz	114.886.818	84.463.498
İşletme Faaliyetlerine ilişkin Enflasyon Etkisi	215.874.318	246.762.103
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	12.666.244	(1.131.974.538)
İştiraklerdeki Payların Satışı veya Sermaye Artışı Sebebiyle Nakit Çıkışı	-	(1.047.694.630)
İştiraklerdeki Payların Satışı veya Sermaye Artışı Sebebiyle Nakit Girişi	9.571.903	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	217.681.212
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-	(301.961.120)
Alınan Kar Payı	3.094.341	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(6.218.159.487)	(463.449.751)
İşletmenin Kendi Paylarını Geri Satın Alması veya Sermayenin Azalt. İlgili Nakit Çıkışları(-)	-	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-	-
Kredilerin Geri Ödemesi	(6.218.159.487)	(463.449.751)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları	-	-
Finansman Faaliyetlerine İlişkin Enflasyon Etkisi	-	-
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)	(742.482.022)	691.409.019
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	26.943.817	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)	(715.538.205)	691.409.019
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	949.059.314	371.992.919
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ	223.988.787	(114.342.624)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	457.509.896	949.059.314

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 – ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş. 5 Ağustos 1992 tarihinde kurulmuştur. Şirket’in ana faaliyet konusu; sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin aynı yönetim ve davranış ilkelerine bağlı olarak daha verimli, rasyonel, karlı, günün şartlarına uygun ve ihtiyaçlarına cevap verecek, lehte rekabet şartları yaratarak sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, üretim, pazarlama, mali finansman, personel ve fon yönetimi alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak, şirket ilkelerini ve imajını şirketlerde ve taraf olduğu yerli ve yabancı müşterek ortaklıklarda yerleştirmek ve geliştirmektir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.’nin çimento ve pazarlama sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki hisse oranları 31.12.2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklıklar/İştirakler	Pay Oranı (%)	Mahiyeti
Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş.	99,99	Bağlı Ortaklık
Aşkale Çimento Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	Bağlı Ortaklık

Topluluk bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 739 kişi, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 711 kişidir.

Şirketin merkez adresi Kazım Karabekir Caddesi H. Muhittin Apt. No:78/1 Erzurum ’dur.
Konsolidasyona dâhil edilen şirketler aşağıda belirtilmiştir.

Unvan	Faaliyet Konusu	Kayıtlı Olduğu Ülke	
Erçimsan Holding A.Ş.	Çimento	Türkiye	Ana Ortaklık
Aşkale Çimento Sanayi Türk.A.Ş.	Çimento	Türkiye	Bağlı Ortaklık
Aşkale Çimento Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Çimento	Türkiye	Bağlı Ortaklık

Şirketin ödenmiş sermayesi 120.000 TL olup, her biri 1 TL nominal değerinde 120.000 adet paya bölünmüştür.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketin hissedarları, hisse miktarları ve hisselerin nominal değerler itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı/Unvanı	Hisse Adedi	Tutarı (TL)
Gerçek Kişi	67.374	67.374
Özel Sektör Tüzel Kişi	16.432	16.432
Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş.	11.599	11.599
Aşkale Çimento Sigorta Ara. Hiz. Ltd. Şti.	3.000	3.000
Erzurum Büyükşehir Belediyesi	21.595	21.595
TOPLAM	120.000	120.000

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a) TMS'na Uygunluk Beyanı

Şirket yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

b) Kullanılan Para Birimi

Şirket'in konsolide finansal tabloları sunum ve fonksiyonel para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

c) Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde önceki dönem finansal tablolarında yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar ilgili dipnotlarda açıklanır. Bu kapsamda önceki dönem yeniden düzeltilmiş ve değişiklikler aşağıda gösterilmiştir.

d) Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren faaliyet dönemi boyunca muhasebe politikalarının uygulanması sırasında 31 Aralık 2024 tarihli Şirket konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmış olan kararları uygulamaya devam etmiştir.

e) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Kümülatif Enflasyon Oranları
31.12.2025	3.513,87	1,00000	%211
31.12.2024	2.684,55	1,30892	%291
31.12.2023	1.859,38	1.88981	%268

f) Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde; gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Şirket'in cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.2. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

- a) 2023 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar
TMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması
TMS 8 (Değişiklikler) Muhasebe Tahminleri Tanımı
TMS 12 (Değişiklikler) Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi

TMS 12 (Değişiklikler) Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

TMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması;

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği (materiality) esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1’de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 (Değişiklikler) Muhasebe Tahminleri Tanımı;

Bu değişiklikte “muhasebe tahminlerindeki değişiklik” tanımı yerine “muhasebe tahmini” tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların olduğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları;

Değişiklikler, İkinci sütun gelir vergisiyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin gerekliliklere geçici bir istisna sağlamaktadır. TMS 12’de yapılan bu değişiklik, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir.

- b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar;
Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması
TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü
TMS 1 (Değişiklikler) Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler
TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları
TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler
TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri;

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler;

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması;

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü;

TFRS 16'daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

TFRS 16'da yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2025 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 1 (Değişiklikler) Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler;

TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2025 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları;

TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler;

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar;

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

2.3. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.3.1. Satış Gelirleri

Hasılat, teslim ve hizmetlerin gerçekleşmesi, hasılat tutarının güvenli bir şekilde belirlenmesi ve hasılat ile ilgili ekonomik yararların şirkete akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınmaktadır. Topluluğun ana ortaklığının hizmet gelirleri bağlı ortaklığa verilen danışmanlık hizmetinden, bağlı ortaklıkların gelirleri ise çimento ve hazır beton satışlarından oluşmaktadır.

2.3.2. Stoklar

Stoklar üretimde kullanılan ya da doğrudan satılan ilk madde ve malzemeler, yarı mamul ve mamulden oluşmaktadır. İlk madde ve malzemeler kayıtlı değeriyle ya da net gerçekleşebilir değerinden düşük olanı ile yarı mamul ve mamuller ise üretim maliyeti ile ya da net gerçekleşebilir değerinden düşük olanı ile kayıtlarda yer almaktadır. Stoklar ağırlıklı ortalama maliyet ile değerlendirilmiştir. Topluluğun bağlı ortaklıklarının çimento ve hazır beton üretiminde kullandığı ilk madde ve malzeme, yarı mamul, mamül ve ticari mallardan oluşmaktadır ve ana ortaklığının stoku bulunmamaktadır.

2.3.3. Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar temel yöntem olarak mali tablolarda maliyet bedellerinden birikmiş amortisman payları indirildikten sonraki net değerleri ile gösterilmektedir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer gider kalemleri tahakkuk esasına göre gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

(ii) Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş veya montaj tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman metodu kullanılarak ayrılmıştır. Bu şekilde hesaplanmış amortisman giderleri gelir tablosunda gider kalemleri içerisinde muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların ortalama ekonomik ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Faydalı Ömür</u>
Yer Altı ve Yerüstü Düzenleri	4-50 yıl
Binalar	50 yıl
Makina ve cihazlar	2-20 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3 – 50 yıl
Diğer Maddi Duran Varlıklar	5 yıl

(iii) Elden çıkarma

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar ve zararlar ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilerek, maliyetleri ve birikmiş amortismanları ilgili hesaplardan silinir.

2.3.4. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde edildikleri tarihteki elde etme maliyetinden kayda alınır ve kiralama süresi ve faydalı ömürleri dikkate alınarak doğrusal olarak itfa edilirler.

Maddi olmayan duran varlık itfa payları, gelir tablolarında ilgili varlıkların tahmini ekonomik ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilir. Bu şekilde hesaplanmış itfa tutarları konsolide gelir tablosunda gider kalemleri içerisinde muhasebeleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların ortalama ekonomik ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Faydalı Ömür</u>
Haklar	15 yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3-5 yıl
Özel Maliyetler	5 yıl

(ii) Elden çıkarma

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar ve zararlar ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilirler, maliyetleri ve birikmiş amortismanları ilgili hesaplardan silinir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.3.5. Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Değer düşüklüğü gideri varlığın defter değerlerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda hesaplanır. Değer düşüklüğü hesaplanmasında Şirket yönetimi gelecek olaylara ve durumlara göre tahmin yürütmektedir.

2.3.6. Borçlanma Maliyetleri

Özellikli bir varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkisi bulunan borçlanma maliyetleri o özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri katlanılan dönem içerisinde gider olarak finansal tablolara alınır. Şirkette borçlanma maliyetleri doğrudan gider yazılmıştır.

2.3.7. Finansal Araçlar

Şirket faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirket'in risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Şirket, finansal varlık ve yükümlülüklerin tahmini makul değerlerini, hâlihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Kasa ve nakit değerler dahil, maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

2.3.8. İştiraklerdeki Yatırımlar

İştirak niteliğindeki yatırımların muhasebeleştirilmesi ve raporlanma esaslarının belirlenmesidir. Topluluğun bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir; Şirketin bağlı ortaklığı Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş. Yeşilova Mah. Trabzon Yolu 3. Km Aşkale/ERZURUM adresinde faaliyette bulunmakta olup, faaliyet konusu çimento üretimidir. Söz konusu bağlı ortaklık, cari dönemde faaldir.

Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 315.000.000 TL olup, Şirketin katılım payı %99,99'dur. Katılım tutarı ise 327.949.866 TL'dir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirketin bağlı ortaklığı Aşkale Çimento Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. Yeşilova Mah. Trabzon Yolu 3. Km Aşkale/ERZURUM adresinde faaliyette bulunmakta olup, faaliyet konusu çimento satışlarıdır. Söz konusu bağlı ortaklık, cari dönemde faaldir.

Aşkale Çimento Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 2.000.000 TL olup, Şirketin katılım payı %99,99'dur. Katılım tutarı ise 2.098.929 TL'dir.

2.3.9. Kur Değişiminin Etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi cinsinden parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin veya parasal kalemlerin TL'ye çevrilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Makul değerleri ile gösterilen yabancı para birimi cinsindeki parasal olmayan varlıklar ve borçlar makul değerlerinin belirlendiği günün kurundan TL'ye çevrilmektedir.

Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ülkenin para birimi olmayan bağlı ortaklıkların, varlıkları, yükümlülükleri ve dönemin finansal tablolara alınmış gelir ve gideri sonucunda oluşanlar hariç özsermaye kalemleri bilanço tarihi itibarıyla oluşan kapanış kurları üzerinden TL'ye dönüştürülür. Dönem içinde finansal tablolara alınan gelir ve giderler de işlem tarihindeki kurlar esas alınarak TL'ye dönüştürülür.

2.3.10. Hisse Başına Kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem kar/zararının ilgili dönem içerisinde piyasada mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlarından ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

2.3.11. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kar'a ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektirmeyen olaylar, önemli olması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklanacaktır.

2.3.12. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Şirket Yönetimi geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların şirketten çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, mali tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların Şirketten çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların Şirketten çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın Şirkete gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın Şirkete gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

2.3.13. Kiralama İşlemleri

Kiraya konu olan varlığın sahipliğine ilişkin risk ve getirilerin Şirkete ait olduğu kiralama işlemleri finansal kiralama olarak sınıflandırılmıştır. Finansal kiralama yoluyla elde edilen sabit kıymetler Şirketin bilançosunda, ilgili varlığın makul değeri ile asgari finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden aktifte bir varlık, pasifte ise asgari finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değeri tutarında bir yükümlülük olarak izlenir. Bilançodaki finansal kiralama yükümlülüğü anapara geri ödemeleri yoluyla azaltılırken, kira ödemelerinin finansal gider kısmı, kiralama süresi boyunca olduğu döneme ait gelir tablosuna kaydedilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

Kira süresinin kiralanan varlığın faydalı ömründen kısa olması ve kira süresi sonunda ilgili varlığın Şirket tarafından satın alınmasının makul şekilde kesin olmadığı durumlarda, aktifte yer alan kiralanan varlık kira süresi içerisinde; kiralanan varlığın faydalı ömrünün kira süresinden kısa olması durumunda ise faydalı ömrü içinde amortismanına tabi tutulur.

Kiraya konu olan varlığın sahipliğine ilişkin risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemleri faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaları olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Şirket önceki yıllarda ve cari dönemde finansal kiralama yoluyla edindiği maddi duran varlıkların borçlanma maliyetlerini gelir tablosunda finansman gideri olarak gider yazmaktadır.

2.3.14. İlişkili Taraflar

Mali tablolarda ve bu raporda, ortaklar, üst düzey idari personel ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar, ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

2.3.15. Devlet Teşvik ve Yardımları

Maliyetlere ilişkin devlet bağışları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir. Şirket SGK ödemelerinden kaynaklanan %5'lik hazine yardımı ve SGK teşviklerini diğer olağan gelir ve karlar hesabına gelir kaydetmektedir.

2.3.16. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Dönem karı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari dönem yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, varlıkların ve borçların mali tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş verginin hesaplanmasında yürürlükte olan vergi oranları kullanılmaktadır. Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin mali tablolarda ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve maddi duran varlıklar ile ilgili aktifleşme ve amortisman farklılıklarından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi alacağı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanmasının olası olduğu durumlarda ayrılır. Bu alacaktan artık yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili aktiften silinir.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.3.17. Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır.

Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki mali tablolarda yansıtılmıştır.

2.3.18. Emeklilik Planları

Şirketin emeklilik planlaması bulunmamaktadır.

2.3.19. Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları, şirketin faaliyetleri ile yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak dolaylı yöntemle göre raporlanır.

Şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, şirketin faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, şirketin yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, şirketin finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.3.20. Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin olduğu anda kaydedilirler.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.3.21. Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan şirket kaynaklı ticari alacaklar, reeskont edilmiş maliyet üzerinden değerlendirilir. Şirketin, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

2.3.22. Ticari ve Diğer Finansal Yükümlülükler

Ticari borçlar reeskont edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilir.

2.4. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Mal

i tabloların hazırlanması, Şirket Yönetimi'nin muhasebe politikalarının uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider kalemlerini etkileyecek bir takım değerlendirme, tahmin ve varsayımlar yapmasını gerektirir. Ancak fiili rakamlar yapılan tahminlerden farklı gerçekleşebilir.

Tahmin ve varsayımlar belirli aralıklarla gözden geçirilir. Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerden kaynaklanan etkiler, cari dönemde veya bu tahminden etkilenebilecek ileriki dönemlerde dikkate alınır.

Varlıkların faydalı ömürleri

Şirket'in varlıklarının faydalı ekonomik ömürleri, varlığın iktisap tarihinde Şirket Yönetimi tarafından belirlenir ve düzenli olarak gözden geçirilir. Şirket, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirler. Bu değerlendirme, şirketin benzer varlıklarla ilgili deneyimlerine dayanır. Bir varlığın faydalı ömrü belirlenirken, şirket ayrıca piyasadaki değişimler veya gelişmeler sonucu varlıkların teknik ve/veya ticari olarak kullanılamaz hale gelmesi durumunu da gözönünde bulundurur. Lisansların faydalı ömürleri ise lisans sözleşmelerinin geçerlilik sürelerine bağlıdır.

NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur.

NOT 4 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Şirketin 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla diğer işletmelerdeki pay tutarları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklıklar/İştirakler	Pay Oranı (%)	Mahiyeti	Merkezi
Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş.	99,99	Bağlı Ortaklık	Erzurum
Aşkale Çimento Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.	99,99	Bağlı Ortaklık	Erzurum

NOT 5 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yoktur.

NOT 6 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31.Ara.25	31.Ara.24
Kasalar	7.843	5.376
Bankalar	446.659.406	916.442.083
- Vadesiz Mevduat	170.806.363	294.021.341
- Vadeli Mevduat	275.853.043	622.420.742
Diğer Hazır Değerler	10.842.647	32.611.855
Nakit ve Benzerleri Toplamı	457.509.896	949.059.314

NOT 7 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Cari Dönem (31.Ara.2025)

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Alacaklar				Borçlar			
	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli		Kısa Vadeli		Uzun Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ortaklar	-	-	-	-	-	1.437.247	-	-
Nuryol Çimento A.Ş.	-	21.268.872	-	-	-	-	-	-
Aşkale Petrol A.Ş.	-	-	-	-	26.480	-	-	-
Aşkale Atık A.Ş.	-	1.500.000	-	-	-	2.492.279	-	-
Aşkale Yönetim A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-
Aşkale Sig. Ltd. Şti.	-	-	-	1.340	-	-	-	-
Future Chem	-	-	-	-	-	-	-	-
Kavçim Ukrayna	-	-	-	1.401.364	-	-	-	-
Toplam	-	22.768.872	-	1.402.704	26.480	3.929.526	-	-

Önceki Dönem (31.Ara.2024)

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Alacaklar				Borçlar			
	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli		Kısa Vadeli		Uzun Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ortaklar	-	-	-	-	-	320.408	-	-
Nuryol Çimento A.Ş.	-	44.562.473	-	-	-	26.178.400	-	-
Aşkale Atık A.Ş.	-	1.308.920	-	-	-	3.262.194	-	-
Aşkale Yönetim A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-
Aşkale Sig. Ltd. Şti.	5.486	-	-	1.754	2.590.806	-	-	-
Lafen Ltd. Şti.	19.477	-	-	-	-	-	-	-
Kavçim Ukrayna	22.214.619	-	-	1.834.273	1.009.883	-	-	-
Toplam	22.239.581	45.871.393	-	1.836.027	3.600.688	29.761.002	-	-

Cari Dönem (31.Ara.2025)

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Mal Alımı	Mal Satışı	Hizmet Alımı	Hizmet Satışı	Kira Geliri	Faiz Geliri	Faiz Gideri
Aşkale Petrol A.Ş.	228.750	-	1.001.045.791	27.000.000	-	-	-
Aşkale Yönetim A.Ş.	70.463.698	-	-	-	-	-	-
Future Chem	98.591.254	-	-	3.000	-	-	-
Aşkale Sig. Ltd. Şti.	-	-	143.868	6.000.000	-	-	-
Toplam	169.283.702	-	1.001.189.659	33.003.000	-	-	-

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Önceki Dönem (31.Ara.2024)						
	Mal Alımı	Mal Satışı	Hizmet Alımı	Hizmet Satışı	Kira Geliri	Faiz Geliri	Faiz Gideri
Lafen Ltd. Şti.	27.011.156	-	-	3.851.239	-	-	-
Aşkale Yönetim A.Ş.	105.865.993	-	-	-	-	-	-
Aşkale Sig. Ltd. Şti.	-	-	111.380.146	5.890.140	-	-	-
Toplam	132.877.149		111.380.146	9.741.379	-	-	-

Açıklama	31.Ara.2025	31.Ara.2024
Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Ücretler	94.473.523	68.762.438
Toplam	94.473.523	68.762.438

NOT:

* 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şüpheli hale gelen ticari alacaklar içinde ilişkili taraflardan kaynaklanan şüpheli alacaklar bulunmamaktadır.

NOT 8 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31.Ara.25	31.Ara.24
Ticari Alacaklar	1.625.512.948	1.514.906.950
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	-	22.239.581
Çek ve Senetler	477.305.789	563.260.297
Şüpheli Ticari Alacaklar	20.488.302	27.957.023
Toplam	2.123.307.309	2.128.363.851
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı(-)	(20.488.302)	(27.957.023)
Toplam	2.102.818.737	2.100.406.828

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31.Ara.25	31.Ara.24
Ticari Borçlar	1.088.533.365	562.348.063
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	26.480	3.600.688
Borç Senetleri	-	13.877.755
Toplam	1.088.559.845	579.826.506

NOT 9 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31.Ara.25	31.Ara.24
Verilen Depozito ve Teminatlar	534.101.109	12.417.731
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Bağlı Ortaklıklar)	22.768.872	45.871.393
Personelden Alacaklar	745	51.842
Diğer Çeşitli Alacaklar	1.930.646	11.122.438
Toplam	558.801.372	69.463.404

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31.Ara.25	31.Ara.24
Verilen Depozito ve Teminatlar	12.183.956	7.676.102
İlişkili Taraflardan Alacaklar (İştirakler)	1.340	1.754
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Bağlı Ortaklıklar)	1.401.364	1.834.273
Toplam	13.586.660	9.512.129
Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31.Ara.25	31.Ara.24
Alınan Depozito ve Teminatlar	7.105.228	1.872.101
Ortaklara Borçlar	1.437.247	320.408
Diğer Çeşitli Borçlar (İlişkili Taraflardan)	2.492.279	29.440.594
Diğer Çeşitli Borçlar	2.377.315	7.599.753
Toplam	13.412.069	39.232.856

NOT 10 – STOKLAR

	31.Ara.25	31.Ara.24
Hammadde	919.127.828	520.761.436
Yarı Mamul	245.662.989	954.420.935
Mamul	75.141.469	117.790.685
Ticari Mallar	3.328.837	6.560.590
Diğer Stoklar	287.637.697	101.328.529
Stok Değer Düşüklüğü	-	(21.949.867)
Toplam	1.530.898.820	1.678.912.308

NOT 11 – CANLI VARLIKLAR

Yoktur.

NOT 12 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31.Ara.25	31.Ara.24
Verilen Sipariş Avansları	1.333.251.152	506.990.422
Verilen Sipariş Avansları (İlişkili Taraflara)	604.870.081	-
Gelecek Aylara Ait Giderler	19.885	32.294
Toplam	1.333.271.038	507.022.716
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31.Ara.25	31.Ara.24
Gelecek Yıllara Ait Giderler	103.821.938	194.976.910
Toplam	103.821.938	194.976.910
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31.Ara.25	31.Ara.24
Alınan Sipariş Avansları	470.458.232	172.678.410
Toplam	470.458.232	172.678.410

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur.

NOT 14 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

	01.Oca.25	Girişler	Çıkışlar	31.Ara.25
Arazi ve Arsalar	3.593.218.564	205.836.503	(604.681.836)	3.194.373.231
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	945.485.203	7.825.077	(31.452.426)	921.857.854
Binalar	4.986.269.404	9.192.065	(911.766.448)	4.083.695.021
Makine, Tesis ve Cihazlar	15.567.753.973	248.812.946	(2.621.714.402)	13.194.852.517
Taşıt Araçları	1.101.278.532	-	(137.047.623)	964.230.909
Döşeme ve Demirbaşlar	332.291.533	6.273.149	(30.297.388)	308.267.294
Diğer Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Yapılmakta Olan Yatırımlar	211.246.286	234.417.883	-	445.664.169
	26.737.543.495	712.357.623	(4.336.960.123)	23.112.940.995
Birikmiş Amortismanlar	(14.833.993.051)	(334.133.701)	1.289.243.142	(13.878.883.610)
Net Defter Değeri	11.903.550.444			9.234.057.385

	01.Oca.24	Girişler	Çıkışlar	31.Ara.24
Arazi ve Arsalar	3.556.232.564	36.986.000	-	3.593.218.564
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	942.361.874	3.123.329	-	945.485.203
Binalar	4.985.396.830	872.574	-	4.986.269.404
Makine, Tesis ve Cihazlar	15.346.154.213	227.694.326	(6.094.566)	15.567.753.973
Taşıt Araçları	1.084.246.574	18.620.050	(1.588.092)	1.101.278.532
Döşeme ve Demirbaşlar	320.050.426	12.307.018	(65.911)	332.291.533
Diğer Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Yapılmakta Olan Yatırımlar	325.011.632	73.296	(113.838.642)	211.246.286
	26.559.454.113	299.676.593	(121.587.211)	26.737.543.495
Birikmiş Amortismanlar	(14.381.030.662)	(455.074.379)	2.111.990	(14.833.993.051)
Net Defter Değeri	12.178.423.451	-	-	11.903.550.444

Sabit kıymetler üzerindeki sigorta teminat tutarı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 16.364.622.656 TL, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 17.251.288.255 TL'dir.

NOT 15 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	01.Oca.25	Girişler	Çıkışlar	31.Ara.25
Ofis Kiralama	30.280.939	-	-	30.280.939
	30.280.939	-	-	30.280.939
Birikmiş Amortismanlar	(5.642.678)	(1.728.743)	-	(7.371.421)
Net Defter Değeri	24.638.261			22.909.518

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	01.Oca.24	Girişler	Çıkışlar	31.Ara.24
Ofis Kiralama	30.280.939	-	-	30.280.939
	30.280.939	-	-	30.280.939
Birikmiş Amortismanlar	(3.785.118)	(1.857.560)		(5.642.678)
Net Defter Değeri	26.495.821			24.638.261

NOT 16 – HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR
Yoktur.

NOT 17 – ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ HAKLAR

Yoktur.

NOT 18- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	01.Oca.25	Girişler	Çıkışlar	31.Ara.25
Haklar	342.333.206	5.874.736	(22.101.838)	326.106.104
Özel Maliyetler	35.912.784	94.383	-	36.007.167
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11.823.299	-	(80.198)	11.743.101
	390.069.289	5.969.119	(22.182.036)	373.856.372
Birikmiş Amortismanlar	(353.305.515)	(17.212.925)	18.153.456	(352.364.984)
Net Defter Değeri	36.763.774			21.491.388

	01.Oca.24	Girişler	Çıkışlar	31.Ara.24
Haklar	341.854.987	478.219	-	342.333.206
Özel Maliyetler	35.912.784	-	-	35.912.784
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.462.578	5.360.721	-	11.823.299
	384.230.349	5.838.940	-	390.069.289
Birikmiş Amortismanlar	(334.191.761)	(19.113.754)	-	(353.305.515)
Net Defter Değeri	50.038.589	-	-	36.763.774

NOT 19 – ŞEREFIYE

	01.Oca.25	Girişler	Çıkışlar	31.Ara.25
Şerefiye*	13.019.841.794		(12.118.838.991)	901.002.803
Toplam	13.019.841.794		(12.118.838.991)	901.002.803

	01.Oca.24	Girişler	Çıkışlar	31.Ara.24
	12.056.384.203	1.059.551.592	(96.094.001)	13.019.841.794
Toplam	12.056.384.203	-	-	13.019.841.794

*Kavçim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01.10.2025 tarihinde hisse devri yoluyla devredilmesinden dolayı bu bağlı ortaklığa ait şerefiye tutarı 12.118.838.991 TL finansal tablolardan çıkarılmıştır.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 – MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Yoktur.

NOT 21 – KİRALAMA İŞLEMLERİ

Yoktur.

NOT 22 – İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI

Yoktur.

NOT 23 – VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Şirketin cari dönemde stoklar için hesapladığı değer düşüklüğü yoktur. Ayrıca şüpheli ticari alacakları içinde 20.488.302 TL karşılık ayırmıştır.

NOT 24 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Yoktur.

NOT 25 – BORÇLANMA MALİYETLERİ

Şirketin borçlanma maliyetleri önceki dönem ve cari dönemde bağlı ortaklıklara ödenen adet faizinden oluşmaktadır. Dipnot 37’de açıklanmıştır.

NOT 26 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları	31.Ara.25	31.Ara.24
Dava Karşılığı	329.311	5.109.694
Toplam	329.311	5.109.694
Uzun Vadeli Borç Karşılıkları	31.Ara.25	31.Ara.24
Kıdem Tazminatı Karşılığı	110.176.294	102.241.873
Toplam	110.176.294	102.241.873

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket’te bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden veya erkekler için 25 kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emekli olan personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Kıdem tazminatı tavanı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 TL’dir. (31.12.2024: 41.828,42 TL)

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bu durumda anılan dönemlerdeki kıdem tazminatı hesaplaması aşağıdaki şekildedir.

Kıdem Tazminatı Karşılığı	31.Ara.25	31.Ara.24
1 Ocak	102.241.873	207.628.345
Hizmet Maliyeti	7.968.009	7.566.623
Faiz Maliyeti	21.870.542	34.984.048
Aktüeryal Kazanç Kayıp	(9.034.712)	88.483.675
Ödenen	(12.770.430)	(59.135.917)
Düzeltilme	(98.988)	(177.284.901)
Toplam	110.176.294	102.241.873

b) Teminat ve Kefaletler:

	31.12.2025	Şirket Tarafından Verilen TRİK'ler			
		USD	EURO	TL	TL KARŞILIĞI
A) Kendi Tüzel Kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler		-	-	-	-
B) Tam Konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler	1.740.000.000	52.500.000	32.334.000.000	109.525.527.750	
C) Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler		-	-	-	-
D) Diğer Verilen TRİK'ler		-	-	316.300.000	316.300.000
-Ana ortak lehine verilmiş olan TRİK'ler		-	-	-	-
-B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilmiş olan TRİK'ler		-	-	-	-
-C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine verilmiş olan TRİK'ler		-	-	-	-
Toplam	1.740.000.000	52.500.000	32.650.300.000	109.841.827.750	

* Topluluğun bağlı ortaklıklarından olan Üst Yapı A.Ş.'nin 1.000.000 TL, Nuryol A.Ş.'nin 300.000 TL ve ana ortaklığın 315.000.000 TL nominal tutarlı hisse senetlerini 01.11.2022 tarihinde ortaklar pay defterlerine işlenerek T. Vakıflar Bankası T.A.O. Erzurum Şubesi'ne rehin verilmiştir.

	31.12.2024	USD	EURO	TL	TL KARŞILIĞI
A) Kendi Tüzel Kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler		-	-	560.123.997	560.123.997
B) Tam Konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler	104.713.600	-	272.141.751.947	275.836.079.169	
C) Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler		-	-	-	-
D) Diğer Verilen TRİK'ler	52.356.800	-	40.144.576.400	41.991.740.011	
-Ana ortak lehine verilmiş olan TRİK'ler		-	-	-	-
-B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilmiş olan TRİK'ler		-	-	-	-
-C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine verilmiş olan TRİK'ler	52.356.800	-	40.144.576.400	41.991.740.011	
Toplam	157.070.400	-	316.540.779.566	318.387.943.177	

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 – TAAHHÜTLER

Yoktur.

NOT 28 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Kısa Vadeli Borçlar	31.Ara.25	31.Ara.24
Personele Borçlar	55.390.632	64.998.144
Ödenecek Sosyal Güvenlik Primleri	30.827.566	34.378.498
Toplam	86.218.198	99.376.642

NOT 29 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Diğer Varlıklar	31.Ara.25	31.Ara.24
Devreden KDV	121.003.504	14.326.843
Peşin Ödenen Vergiler	-	6.992.405
İş Avansları	3.730	23.677
Personel Avansları	839.642	1.332.827
Gelir Tahakkukları	117.458.323	134.589.122
Toplam	239.305.199	157.264.874

Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler	31.Ara.25	31.Ara.24
Ödenecek Vergi Harç ve Diğer Kesintiler	350.200.961	40.312.830
Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksit. Vergiler	-	16.941.407
Dava Karşılığı	3.878.588	5.076.761
Maliyet Giderleri Karşılığı	121.306.692	89.069.168
Gelecek Aylara Ait Giderler	21.788.053	40.675.392
Gider Tahakkukları	168.400.700	129.036.338
Toplam	665.574.994	321.111.896

Uzun Vadeli Diğer Yükümlülükler	31.Ara.25	31.Ara.24
Gider Tahakkukları	2.445.890.951	2.662.294.937
Toplam	2.445.890.951	2.662.294.937

NOT 30 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

30.1. Sermaye

Şirketin ödenmiş sermayesi 120.000 TL olup, her biri 1 TL nominal değerinde 120.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla 120.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin Şirketin hissedarları ve hisselerin nominal değerler itibarıyla dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ORTAKLAR	31.12.2025		31.12.2024	
	PAY TUTARI (TL)	(%)	PAY TUTARI (TL)	(%)
Gerçek Kişi	67.374	56,15	70.799	59,00
Özel Sektör Tüzel Kişi	16.432	13,69	13.007	10,84
Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş.	11.599	9,67	14.405	12,00
Aşkale Çimento Sigorta Ara. Hiz. Ltd. Şti.	3.000	2,50	-	-
Erzurum Büyükşehir Belediyesi	21.595	18,00	21.595	18,00
Erçimsan Holding A.Ş.	-	-	194	0,16
ÖDENMİŞ SERMAYE	120.000	100,00	120.000	100,00

30.2. Sermaye Düzeltme Farkları

Şirketin cari dönemde sermaye düzeltme olumlu farkı 676.096.891 TL'dir.

30.3. Geri Alınmış Paylar

Ana ortaklığın önceki dönemde almış olduğu 194 adet hisse cari dönemde Aşkale Çimento Sanayi Türk A.Ş.'e satılmıştır.

30.4. Paylara İlişkin Primler

Paylara ilişkin primlerin tutarı 3.571.816.585 TL olup, Şirketin önceki dönemlerde bağlı ortaklıklarından almış olduğu bedelsiz hisse senetlerinden oluşmaktadır.

30.5. Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi tutarı 11.599 TL'dir. Konsolide finansal tablolarda nominal değeri özkaynaklarda karşılıklı iştirakler sermaye düzeltmesi hesabında, kalan tutar ise duran varlıklarda şerefiye hesabında muhasebeleştirilmiştir.

30.6. Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Etkisi (+/-)

Yoktur.

30.7. Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

	31.Ara.25	31.Ara.24
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları (Net)	51.467.239	77.067.212
Toplam	51.467.239	77.067.212

30.8. Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

Yoktur.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30.9. Kar Yedekleri

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

	31.Ara.25	31.Ara.24
Yasal Yedekler	622.260.106	622.236.106
Toplam	622.260.106	622.236.106

30.10. Geçmiş Yıl Kar/Zararları

	31.Ara.25	31.Ara.24
Önceki Dönem Karı veya Zararı	10.905.676.936	6.518.542.527
Kar Yedekleri	(24.000)	(174.408.426)
Kar Dağıtımı	(38.342.220)	-
Diğer	-	1.772.435
Geçmiş Yıllar Karı / Zararı	(5.203.441.330)	(11.549.347.866)
Toplam Geçmiş Yıl Karı/Zararı	5.663.869.386	(5.203.441.330)

30.11. Azınlık Payları

Yoktur.

30.12. Dönem Net Kar/Zararı

Topluluğun konsolide finansal tabloların TFRS'ye dönüştürülmesinden dolayı 31.12.2025 tarihli zararı 3.456.582.825 TL olarak gerçekleşmiştir.

Topluluğun konsolide finansal tabloların TFRS'ye dönüştürülmesinden dolayı 31.12.2024 tarihli karı 10.905.676.936 TL olarak gerçekleşmiştir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 – HASILAT

Esas Faaliyet Gelirleri	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Yurtiçi Satışlar	15.040.743.002	14.442.737.750
Yurtdışı Satışlar	94.585.359	1.043.203.778
Diğer Gelirler	8.890.469	10.240.206
Brüt Satışlar	15.144.218.830	15.496.181.734
Satıştan İadeler	-	(588.896)
Satış iskontoları	(184.506.523)	(233.519.738)
İndirimler Toplamı	(184.506.523)	(234.108.634)
Satış Gelirleri	14.959.712.307	15.262.073.100

	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Satılan Mamul Maliyeti	(7.290.285.656)	(6.904.357.093)
Satılan Emtia Maliyeti	(2.415.040.155)	(2.533.006.986)
Satılan Hizmet Maliyeti	(11.334.377)	(3.559.041)
Diğer Satışların Maliyeti	(80.152.398)	(27.888.344)
Satışların Maliyeti	(9.796.812.586)	(9.468.811.464)

NOT 32 – İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

Yoktur.

NOT 33 – GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

Faaliyet Giderleri	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(872.485.229)	(1.024.737.283)
Genel Yönetim Giderleri	(993.568.865)	(706.250.688)
Toplam	(1.866.054.094)	(1.730.987.971)

NOT 34 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Konusu Kalmayan Karşılıklar	17.429.872	521.056
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	459.459.632	253.989.153
Sabit Kıymet ve Hurda Satış Karı	7.149.899	-
Ticari Alacak/Borçlara İlişkin Kur Farkı Gelirleri	1.835.839	7.247.965
Önceki Dönem Geliri	4.735.664	1.902.871
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	20.699.424	33.093.026
Toplam	511.310.330	296.754.071

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Karşılık Gideri	(3.547.279)	(9.836.267)
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	(30.396.226)	(96.308.661)
Ticari Alacak/Borçlara İlişkin Kur Farkı Giderleri	(105.698.938)	(98.712.070)
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	(279.074.121)	(215.036.840)
Önceki dönem Gider ve Zararları	(23.185.241)	(22.228.476)
Diğer Gider ve Zararlar	(18.906.342)	(19.914.020)
Toplam	(460.808.147)	(462.036.334)

NOT 35 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yoktur.

NOT 36 – ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Genel Yönetim Giderleri	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Ücret Giderleri	(335.150.504)	(388.446.724)
Dışarıdan Sağlanan Fayda Ve Hizmetler	(45.732.157)	(85.253.784)
Akaryakıt Gideri	(7.317.836)	(9.082.453)
Danışmanlık Giderleri	(289.719.145)	(67.284.046)
Yemek Ve Temizlik Giderleri	(16.503.014)	(19.002.941)
Sigorta Giderleri	(8.680.214)	(10.320.777)
Diğer Giderler	(129.998.481)	(551.431)
Vergi, Resim Ve Harçlar	(13.117.016)	(349.391)
Amortisman Giderleri	(10.632.287)	(30.924.240)
Nakliye Gideri	(431.600)	(9.803.980)
Kiralama Giderleri	(37.927.995)	(24.842.656)
Bakım Onarım Giderleri	(463.908)	(1.099.423)
Çeşitli Giderleri	(62.769.880)	(16.249.373)
Tazminat-Ceza-Dava Giderleri	(13.363.402)	(25.174.321)
Kıdem Taz. Giderleri	(11.327.451)	(58.239)
Bağış Giderleri	(3.570.297)	(1.830.839)
Teminat Mektubu Giderleri	(2.058.027)	(2.745.058)
Malzeme Giderleri	(4.805.651)	(13.231.012)
Toplam	(993.568.865)	(706.250.688)

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Ücret Giderleri	(55.953.952)	(87.693.999)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(29.382.351)	(38.486.519)
Akaryakıt Gideri	(5.031.886)	(4.744.733)
Malzeme Giderleri	(1.005.230)	(1.134.834)
Yemek ve Temizlik Giderleri	(2.059.593)	(1.542.282)
Sigorta Giderleri	(108.892)	(147.564)
Diğer Giderler	(305.745)	(7.672.835)
Çeşitli Giderler	(771.603)	(872.550)
Vergi, Resim ve Harçlar	(6.868.786)	(1.188.921)
Amortisman Giderleri	(5.129.256)	(14.913.115)
Nakliye Gideri	(1.726.711)	(294.370.851)
Kiralama Giderleri	(1.262.278)	(1.848.140)
Ambalaj Giderleri	(186.039.269)	(274.402.342)
İhracat Giderleri	(547.193.563)	(278.426.221)
Bağış ve Yardımlar	(4.882.633)	(1.571.419)
Tamir ve Bakım Giderleri	(1.119.853)	(1.754.381)
Teminat Mektubu	(23.643.628)	(13.966.576)
Toplam	(872.485.229)	(1.024.737.282)

NOT 37 – FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman Gelirleri	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Faiz Geliri	114.886.819	138.509.022
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	3.094.341	-
Menkul Kıymet Satış Karı	22.549.118	8.560.385
Kur Farkı Geliri	49.133.591	32.399.037
Toplam	189.663.869	179.468.444

Finansman Giderleri	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Komisyon Giderleri	(132.647.808)	(90.446.796)
Faiz Gideri	(733.055.659)	(3.575.873.457)
Menkul Kıymet Satış Zararı	(3.935.415.110)	-
Kur Farkı Gideri	(14.252.437)	(16.305.894)
Toplam	(4.815.371.014)	(3.682.626.147)

NOT 38 – DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Diğer kapsamlı gelir unsurları Dip Not:29.5’de açıklanmıştır.

NOT 39 – SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 40 – GELİR VERGİLERİ

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Maddi varlıkların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan kayıtlı değerdeki değişiklikten dolayı hesaplanan ertelenen vergi ise doğrudan özsermaye grubu ile ilişkilendirilir.

Gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi alacağı ve yükümlülüğü için uygulanacak oran %25'dir.

Ertelenmiş vergi 31.12.2025 ve 31.12.2024 dönemleri için aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır.

	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Duran varlıklar	(421.949.802)	(645.383.684)
Kıdem tazminatı karşılığı	9.869.764	(121.415.418)
Stoklar	43.358.807	52.194.261
Peşin ödenmiş giderler	-	34.006.790
Yapılmakta olan yatırımlar	37.515.691	26.647.919
Ertelenmiş gelirler	-	(10.987.158)
Şerefiye	44.472.114	3.244.856.428
Şüpheli Alacaklar	-	(6.892.787)
Finansal Borçlar	-	(49.857.394)
Stok Değer Düşüklüğü	-	(5.487.466)
Diğer	-	(364.472.930)
Ertelenmiş Vergi Alacağı / (Borcu) (Net)	(286.733.426)	(2.153.208.561)

31.12.2025 ve 31.12.2024 dönemleri gelir tablolarında yer alan vergi geliri/gideri aşağıda özetlenmiştir.

	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Cari dönem vergisi	(389.575.949)	(83.453.966)
Ertelenmiş vergi	(287.284.576)	2.036.968.770
Toplam vergi geliri / gideri	(676.860.525)	1.953.514.804

NOT 41 – PAY BAŞINA KAZANÇ/ZARAR

Hisse başına kazanç/zarar, kazanç ve zararın ilgili yıl içinde mevcut hisseleri ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. 31.12.2025 ve 31.12.2024 dönemleri itibarıyla hisse başına kazanç/zarar tutarları aşağıdaki gibidir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	01.Oca. - 31.Ara.25	01.Oca. - 31.Ara.24
Net Dönem Karı / Zararı	(3.456.582.825)	10.905.676.936
Her biri 1 TL Nominal Değerli Hisse Sayısı	120.000	120.000
Hisse Başına Kazanç/Zarar	(28.804,86)	90.880,64

NOT 42 – PAY BAZLI ÖDEMELER

Yoktur.

NOT 43 – SİGORTA SÖZLEŞMELERİ

Yoktur.

NOT 44 – KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Yoktur.

NOT 45 – YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA

Dip Not 2’de açıklanmıştır.

NOT 46 – FİNANSAL ARAÇLAR

Şirketin 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla finansal borçları ilgili durum şöyledir.

Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	31.Ara.25	31.Ara.24
Yatırım Fonu	4.246	9.576.148
Toplam	4.246	9.576.148

Uzun Vadeli Finansal Alacaklar	31.Ara.25	31.Ara.24
Batıçım A.Ş.	530.416	530.416
İştirakler	530.416	530.416
Aşkale Çimento Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	43.885	43.885
Üstyapı İnşaat ve Madencilik Ltd. Şti.	1.994.818	1.994.818
Aşkale Yönetim Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş.	24.935	24.935
Nuryol Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	106.232.045	106.232.045
Aşkale Çimento Atık Geri Dönüşüm ve Enerji A.Ş.	3.989.637	3.989.637
Future Chem Çim. Bet.	256.014	
Bağlı Ortaklıklar	112.541.334	112.285.320
Toplam	113.071.750	112.815.736

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kısa Vadeli Finansal Borçlar	31.Ara.25	31.Ara.24
Kullanın Hakkı Yükümlülüğü	3.586.297	1.857.554
Toplam	3.586.297	1.857.554
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31.Ara.25	31.Ara.24
Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksit ve Faizleri	343.381.442	149.041.542
Toplam	343.381.442	149.041.542
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	31.Ara.25	31.Ara.24
Banka Kredileri	3.980.041.001	13.837.410.666
Toplam	3.980.041.001	13.837.410.666

NOT 47- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

47.01. Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, üst yönetiminin değerlendirmelerine dayanarak, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle; temettü politikası çerçevesinde nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılması ya da yeni hisse ihracı yoluyla sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlamaktadır. Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket, kaynaklarını kullanılan borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan toplam borcun sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla kullanılan borçların toplam sermayeye oranı ile finansal araçlar ve kategorileri aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.25	31.Ara.24
Toplam Borçlar	9.638.501.700	20.126.405.110
Eksi: Hazır Değerler	(457.509.896)	(949.059.314)
Net Borç	9.180.991.804	19.177.345.796
Toplam Özsermaye	7.129.035.783	10.649.553.591
Toplam Sermaye	16.310.027.587	29.826.899.387
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,5629	0,6429

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

47.02. Piyasa Riski

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Faaliyetleri nedeniyle Şirketin maruz kalabileceği kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riskinin niteliği ve düzeyi ile ilgili durumu aşağıda özetlenmiştir.

a) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden varlıklar, borçlar ve işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirketin cari dönemde ve önceki dönemde yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31.Ara.25				31.Ara.24			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Euro	Diğer	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Euro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	372.989.208	10.376.623	187.793	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	109.941.252	2.565.981	-	-	344.762.295	6.285.713	2.848.179	1.923.156
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	109.941.252	2.565.981	-	-	717.751.502	16.662.336	3.035.972	1.923.156
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	109.941.252	2.565.981	-	-	717.751.502	16.662.336	3.035.972	1.923.156
10. Ticari Borçlar	89.535	-	1.781	-	348.694.554	9.268.082	591.076	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	89.535	-	1.781	-	348.694.554	9.268.082	591.076	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	89.535	-	1.781	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	109.851.717	2.565.981	(1.781)	-	348.694.554	9.268.082	591.076	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	109.851.717	2.565.981	(1.781)	-	369.056.948	7.394.254	2.444.898	1.923.156
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	109.851.717	2.565.981	(1.781)	-	369.056.948	7.394.254	2.444.898	1.923.156
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Geçeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-	-	-	-	-

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.Ara.25				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları Kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	10.994.125	(10.994.125)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net Etki (1+2)	10.994.125	(10.994.125)	-	-
Euro Kurunun %10 değişmesi halinde				
4-Euro net varlık/yükümlülüğü	(8.954)	8.954	-	-
5-Euro Riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Euro Net Etki (4+5)	(8.954)	8.954	-	-
GBP Kurunun %10 değişmesi halinde				
7-GBP net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8-GBP Riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (4+5)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	10.985.172	(10.985.172)	-	-

31.Ara.24				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları Kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	26.087.151	(26.087.151)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net Etki (1+2)	26.087.151	(26.087.151)	-	-
Euro Kurunun %10 değişmesi halinde				
4-Euro net varlık/yükümlülüğü	8.981.623	(8.981.623)	-	-
5-Euro Riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Euro Net Etki (4+5)	8.981.623	(8.981.623)	-	-
GBP Kurunun %10 değişmesi halinde				
7-GBP net varlık/yükümlülüğü	1.836.921	(1.836.921)	-	-
8-GBP Riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (4+5)	1.836.921	(1.836.921)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	36.905.694	(36.905.694)	-	-

b) Faiz oranı riski yönetimi

Şirket, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı şirket ulusal piyasada faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket'in faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sabit faizli finansal araçlar	31.Ara.25	31.Ara.24
Finansal yükümlülükler	4.327.008.740	13.988.309.762
Değişken faizli finansal araçlar	31.Ara.25	31.Ara.24
Finansal yükümlülükler	-	-

c) Fiyat riski

Şirket, hizmet fiyatlarındaki meydana gelebilecek düşüşler itibarıyla fiyat riskine maruz kalabilmektedir. Piyasa riski, şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

d) Kredi riski yönetimi

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Ticari alacaklar, şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

31.Ara.25	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer	
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			İlişkili Taraf	Diğer Taraf
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	-	2.102.818.737	24.171.576	548.216.456	446.659.406	-	239.305.199
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (2)	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	2.102.818.737	24.171.576	548.216.456	446.659.406	-	239.305.199
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	20.488.302	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(20.488.302)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-	-

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.Ara.24	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer	
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			İlişkili Taraf	Diğer Taraf
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	22.239.381	2.078.167.247	47.707.421	31.268.113	916.442.083	-	157.264.874
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (2)	-	-	-	-	-	-	-
						-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	22.239.381	2.078.167.247	47.707.421	31.268.113	916.442.083	-	157.264.874
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	27.957.023	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(27.957.023)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-	-

e) Likidite risk yönetimi

Likidite riski bir Şirket'in fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

31.Ara.25						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)				
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Banka kredileri	4.327.008.740	4.327.008.740	-	346.967.739	3.980.041.001	-
Diğer Mali Borçlar	-	-	-	-	-	-
Borçlanma senedi ihraçlar	-	-	-	-	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	1.088.559.845	1.088.559.845	-	1.088.559.845	-	-
Diğer borçlar	3.235.383.620	3.235.383.620	-	13.412.070	3.111.465.945	110.505.605

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.Ara.24						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)				
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Banka kredileri	13.988.309.762	13.988.309.762	-	150.899.096	13.837.410.666	-
Diğer Mali Borçlar	-	-	-	-	-	-
Borçlanma senedi ihraçlar	-	-	-	-	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	579.826.506	579.826.506	-	579.826.506	-	-
Diğer borçlar	3.129.991.256	3.129.991.256	-	39.232.856	2.983.406.833	107.351.567

f) Makul (rayiç) değer

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanması tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olmayabilir.

Makul değerleri tahmin edilebilir finansal enstrümanların, değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

- Finansal Varlıklar: Bazı finansal varlıkların makul değerleri maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, makul değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin makul değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.
- Finansal Yükümlülükler: Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin makul değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların makul değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

NOT 48– FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Yoktur.

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 49 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

NOT 50– BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirketin, KGK' nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete' de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.25
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	400.000
Toplam	400.000

NOT 51– FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

NOT 52- NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/KAYIPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	31.Ara.2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(1.135.197.914)
Stoklar	180.661.723
Maddi Duran Varlıklar ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.074.792.231
Paylara İlişkin Prim	(842.989.319)
Ödenmiş Sermaye	(159.594.874)
Düzeltilme	(56.443.914)
Kar Yedekleri	(146.854.795)
Finansal Yatırımlar	(2.593.485.966)
Geçmiş Yılları Karı / Zararı	408.713.417
Geri Alınan Paylar	3.583
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	(366.165.051)
Hasılat	(1.765.544.235)
Satışların Maliyeti	1.104.611.551
Genel Yönetim Giderleri	118.479.801
Pazarlama Giderleri	102.356.879
Esas Faaliyetlerden Gelir ve Karlar	(58.144.241)
Esas Faaliyetlerden Gider ve Zararlar	41.896.921
Finansman Gelirleri	(23.558.135)
Finansman Giderleri	113.736.408
Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	(1.501.362.965)



ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş. Lalapaşa
Mah. Kazım Karabekir Cad.
ERÇİMSAN Plaza No:78 Yakutiye
ERZURUM



+90 (442) 235 03 38



info@ercimsan.com.tr